УТВЕРЖДЕНО
Приказ 01-10/37 от 08.04.2024
Заведующий МБДОУ №146
Третьякова

ОТЧЁТ О САМООБСЛЕДОВАНИИ

Муниципального бюджетного образовательного учреждения «Детский сад №146» за 2023 год Председатель комиссии: заведующий МБДОУ - Третьякова И.Г. Члены комиссии: старший воспитатель - Брацлавская А.В.

Председатель первичной ПО - Тарасова Е.А. Педагог-психолог - Малаханова И.В. Заведующий хозяйством МБДОУ – Попова Е.А.

Отчет рассмотрен на заседании Общего собрания трудового коллектива муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад №146» «05»апреля 2024 г., протокол заседания № 3

Содержание

1. Содер	ожание		3
Раздел	1.Организационно-правовое	обеспечение	образовательной
деятелн	ьности		
1.1. Of	щие сведения		4
1.2 . Pyr	ководящие работники образователь	ьной организации	7
1.3. Сво	едения об основных нормативных,	документах	7
Раздел	2. Структура и система управлени	R	
2.1. Xa ₁	рактеристика сложившейся в МБД	ОУ системы упра	вления9
2.2. Оц	енка организации образовательног	о процесса	18
2.3. Оц	енка обеспечения координации дея	тельности специа	листов
МБДО	У		22
2.4. Оц	енка взаимодействия семьи и МБД	ОУ	24
2.5. Оц	енка организации по предоставлен	ию льгот	27
2.6. Оц	енка морального климата и взаимо	отношений в колл	тективе 28
2.7. Оц	енка партнёрства и взаимодействи:	я с обществом	30
2.8. Оц	енка информационной открытости	МБДОУ	32
2.9. Or	ценка результативности и эффек	тивности действу	ующей в МБДОУ
систем	ы управления		33
Раздел	3. Содержание и качество воспита	тельно-образоват	ельного процесса
3.1. Пр	ограмма развития МБДОУ		36
3.2. Of	разовательные программы, реализу	уемы в МБДОУ	39
3.3. Пр	ограмма Воспитания. Воспитатель	ная работа	42
3.4. До	полнительное образование		44
3.5. Изу	учение мнения участников образов	ательных отноше	ний 45
Раздел	4. Организация образовательного	процесса	46
	5. Кадровое обеспечение		
Раздел	6. Учебно-методическое обеспече	ние	53
Раздел	7. Информационное обеспечение.		57
Раздел	8. Материально- техническая база		58
Раздел	9. Внутренняя система оценки кач	ества образования	я61
10. По	казатели деятельности дошколы	ной образователь	ьной организации,
подлеж	ащей самообследованию		67

Раздел 1. Организационно-правовое обеспечение образовательной деятельности

1.1. Общие сведения об организации:

Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад №146» общеразвивающего вида, в дальнейшем «Учреждение», зарегистрировано постановлением администрации Железнодорожного района г. Барнаула от 21.04.1998 №583.

Официальное полное наименование Учреждения: муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад №146». Сокращённое наименование МБДОУ «Детский сад №146».

МБДОУ «Детский сад № 146» располагается по адресу: город Барнаул, ул. А.Петрова,122., в типовом двухэтажном здании, 1216,3м.кв.

Телефон 40-06-27, электронная почта <u>mbdou.kid146@barnaul-obr.ru</u>, сайт учреждения ds146.barnaul22.ru

Государственная лицензия от «30» июня 2011 г., № 0000476 серия А, номер бланка № 469, в 2014 году получено приложение к лицензии на осуществление дополнительного образования детей дошкольного возраста, срок действия - бессрочно.

Статус Учреждения:

организационно-правовая форма – Учреждение;

тип- бюджетное;

тип образовательной организации – дошкольная образовательная организация;

Режим работы: с 7.00-19.00 ежедневно, выходные - суббота, воскресенье.

На 31.12.2023 г. в МБДОУ функционировало 4 группы, из них 1 группа раннего возраста (от 2 до 3 лет); 3 группы дошкольного возраста: младшая группа — дети от 3до 4 лет; средняя группа — дети от 4 до 5 лет; старшая группа — дети от 5 до 6 лет). Две группы не функционируют по причине неудокомплектованности.

Плановая наполняемость на конец 2023 год составляет 135 детей, фактическая наполняемость составила 119 ребёнок.

Учредителем Учреждения является городской округ – город Барнаул Алтайского края в лице комитета по образованию города Барнаула.

Прием детей в дошкольное учреждение осуществляется на основании направления (путёвки) выданной Комитетом по образованию города Барнаула в дошкольное учреждение, письменного заявления родителей (законных представителей), документов, удостоверяющих личность одного

из родителей (законных представителей), согласия на использование персональных данных.

При приеме ребенка в дошкольное учреждение в обязательном порядке заключается договор об образовании по образовательным программам дошкольного образования с родителями (законными представителями) в двух экземплярах.

Отчисление ребенка из дошкольного учреждения осуществляется по заявлению родителей (законных представителей) при расторжении договора в случаях, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации.

Основной вид деятельности МБДОУ «Детский сад №146» является реализация образовательной программы дошкольного учреждения в соответствии с Федеральной образовательной программой дошкольного образования (далее - ФОП ДО), присмотр и уход за детьми.

Основной целью МБДОУ является разностороннее развитие ребенка с учетом возрастных и индивидуальных особенностей на основе духовнонравственных ценностей российского народа, исторических и национально-культурных традиции, а так же развитие физических качеств, сохранение и укрепление здоровья детей дошкольного возраста.

Воспитательно – образовательная работа:

Общая цель воспитания в Учреждении – личностное развитие каждого ребенка сучетом его индивидуальности и создание условий для позитивной социализации детей на основе традиционных ценностей российского общества, что предполагает:

- 1) Формирование первоначальных представлений о традиционных ценностях российского народа, социально приемлемых нормах и правилах поведения;
- 2) Формирование ценностного отношения к окружающему миру (природному и социокультурному), другим людям, самому себе;
- 3) Становление первичного опыта деятельности и поведения в соответствии с традиционными ценностями, принятыми в обществе нормами и правилами.

Задачи воспитания:

- содействовать развитию личности, основанному на принятых в обществе представлениях о добре и зле, должном и недопустимом;
- способствовать становлению нравственности, основанной на духовных отечественных традициях, внутренней установке личности поступать согласно своей совести;

- создавать условия для развития и реализации личностного потенциала ребенка, его готовности к творческому самовыражению и саморазвитию, самовоспитанию;
- осуществлять поддержку позитивной социализации ребенка посредством проектирования и принятия уклада, воспитывающей среды, создания воспитывающих общностей.
- взаимодействие с семьями воспитанников для обеспечения полноценного развития детей;
- оказание консультативной и методической помощи родителям (законным представителям) по вопросам воспитания, обучения и развития детей.

Принципы стратегического развития:

- 1. Расширение спектра и повышение качества услуг, предоставляемых ДОУ путём включения в педагогический процесс ряда инновационных форм дошкольного образования, расширения спектра дополнительных образовательных услуг для воспитанников МБДОУ и для детей, не посещающих детский сад. Обеспечение преемственности дошкольного и начального школьного образования, создание предпосылок для успешной адаптации выпускников МБДОУ к обучению в школе.
- 2. Обеспечение условий для сохранения, поддержания и укрепления здоровья всех субъектов образовательного процесса путём совершенствования работы в данном направлении. Индивидуализация здоровьесберегающей и здоровьеформирующей деятельности детского сада.
- 3. Совершенствование системы мониторинга эффективности деятельности МБДОУ.
- 4. Стимулирование инновационного потенциала, постоянный рост квалификационного уровня педагогического персонала учреждения. Повышение привлекательности учреждения для молодых специалистов.
- 5.Повышение престижа дошкольного образовательного учреждения среди родителей с детьми раннего и дошкольного возраста. Обеспечение условий для осуществления преемственности и планового перехода от воспитания и развития детей в условиях семьи к воспитанию и развитию в условиях МБДОУ.
- 6. Обеспечение безопасных условий для роста и развития детей дошкольного возраста посредством постепенного обновления предметно развивающей среды и материально-технической базы детского сада в соответствии с ФОП и ФГОС ДО. Повышение персональной ответственности сотрудников учреждения за обеспечение безопасности жизни и здоровья детей-воспитанников МБДОУ.

1.2. Руководящие работники образовательной организации

Таблица 1

Должность	Ф.И.О.	Курирует	Образование по	Стаж	
	(полностью)	направление и виды	диплому (указать	Админи	
		деятельности	специальность)	стративн ый	Педа гогич еский
Заведующий	Третьякова	1.Осуществление	Высшее, БГПУ	1 год	20
	Инна	общего	Педагогика и		лет
	Григорьевн	руководства всеми	методика		
	a	направлениями	начального		
		деятельности ДОУ	образования,		
		в полном	Учитель начальных		
		соответствии с	классов, 2006 г.		
		Уставом и	ПП: ООО «Центр		
		законодательством	повышения		
		Российской	квалификации и		
		Федерации.	переподготовки		
		2.Обеспечение	«Луч знаний»		
		системной,	«Менеджер в сфере		
		качественной и	образования»,		
		безопасной	2022г.		
		воспитательно-			
		образовательной			
		деятельности			
		детского сада в			
		соответствии с			
		Федеральным			
		Законом «Об			
		образовании в			
		Российской			
		Федерации»,			
		ΦΓΟС			
		дошкольного			
		образования.			

1.3. Сведения об основных нормативных документах

Деятельность МБДОУ осуществляется в соответствии с нормативными правовыми документами. Документы, подтверждающие статус МБДОУ как юридического лица, представлены в Таблице 2.

Документ	Реквизиты	
Устав учреждения	утверждён приказом комитета по	
	образованию г. Барнаула от	
	03.03.2020г №381-осн.	
Изменения и дополнения Устава	Дата регистрации 08.08.2016 №1446-	
учреждения	осн	
ОГРН	1022200902240	
Свидетельство о внесении записи в	Серия №13153А/2016	
Единый государственный реестр	Дата регистрации 15.08.2016	
юридических лиц		
Свидетельство о постановке на учёт в	Дата регистрации 29.04.1998	
налоговом органе	ИНН 2221031201	
Свидетельство о землепользовании	Серия 22АА №596183 дата	
	регистрации 27.12.2006г	
Акт о приёмке собственности в	выписка из единого государственного	
оперативное управление	реестра от 15.08.2016	
Лицензия на осуществление	Серия: А № 0000476	
образовательной деятельности	регистрационный №469	
	Дата выдачи: 30 .06.2011 Срок	
	действия: бессрочно	
Образовательная программа	Принято Педагогическим советом от	
образовательного учреждения	25.08.2023 протокол №3, утверждена	
	приказом заведующего 28.08.2023	
	№01-10/75	

Выводы и рекомендации по разделу

В МБДОУ «Детский сад №146» имеются документы, дающие право владения и использование материально - технической базы, которые соответствуют правовому обеспечению образовательной деятельности, действующему законодательству и Уставу образовательной организации.

В марте 2024 года планируется обновление Устава Учреждения в связи с переименованием в МБДОУ «Детский сад №146».

Раздел 2. Структура и система управления

2.1. Характеристика сложившей в МБДОУ системы управления

Управление МБДОУ осуществляется в соответствии с Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации», Уставом МБДОУ «Детский сад №146».

Управление в МБДОУ строится на принципах единоначалия и самоуправления. Заведующий Третьякова Инна Григорьевна осуществляет непосредственное руководство дошкольным учреждением и несет ответственность за деятельность учреждения.

Модель системы управления МБДОУ

Таблица №3



В соответствии с планами работы коллегиальных органов управления (Управляющий совет, Попечительский совет, Общее собрание трудового коллектива, Педагогический совет) проводятся заседания. Ход заседаний и принятые решения оформляются протоколами, которые хранятся в соответствии с правилами ведения делопроизводства.

Коллегиальные органы управления функционируют согласно разработанных и утвержденных локальных нормативных актов дошкольного учреждения регламентирующих права участников образовательных отношений.

Основными формами координации деятельности аппарата управления в дошкольном учреждения являются:

- Общее собрание трудового коллектива;
- Общее родительское собрание;
- Попечительский совет;

- Управляющий совет;
- Педагогический совет.

В 2023 году ежемесячно проводились заседания Управляющего совета, решались вопросы распределения стимулирующих выплат, об организации питания, подготовке к зимнему отопительному периоду, соблюдении санитарных норм и правил, о безопасном пребывании воспитанников в ДОУ, участие педагогов в профессиональных конкурсах.

На заседаниях Попечительского совета обсуждались вопросы организации дополнительных платных образовательных услуг, проведение ремонтных работ, организация летнего оздоровительного периода.

В течение 2023 года состоялось 4 заседания Общего собрания трудового коллектива принятие нормативно-правовых документов, организация и проведение самообследования, создание безопасных условий на территории ДОУ.

Ежемесячно проводились совещания при заведующем, на них обсуждались вопросы комплектования групп; усиление мер по обеспечению безопасности воспитанников и сотрудников; выполнение трудовой дисциплины, инструкций по охране труда и жизни и здоровья детей; профилактике травматизма; результатах внутриучрежденческого контроля.

Заседания Педагогического совета проводятся не менее 3 раз в год. В течение 2023 года прошли следующие заседания Педагогического совета: тематический «Формы работы с родителями в современной практике ДОУ, пути повышения эффективности и результативности работы с родителями»; итоговое заседание на конец 2022/2023 учебного года «Итоги работы коллектива за учебный год. Проблемы. Перспективы»; установочный Педагогический совет на начало 2023/2024 учебного года «Новый учебный год: возможности развития ДОУ»; тематический: «Современные подходы к гражданско-патриотическому воспитанию в ДОУ».

Органы управления:

Единоличным исполнительным органом управления в дошкольном учреждении являются:

- заведующий дошкольным образовательным учреждением осуществляет текущее руководство дошкольным учреждением;
- старший воспитатель ведет контрольно-аналитическую деятельность, осуществляет внутриучрежденческий контроль за образовательным процессом, за качеством образования, воспитания и здоровьесбережением детей ему подчиняется педагогический состав;
- заведующий хозяйством обеспечивает функционирование технических энергетических систем, ведет обеспечение материально-

технической базы в соответствии с целями и задачами дошкольного учреждения ему подчиняется обслуживающий персонал в соответствии с требованиями СанПиН 1.2.3685-21 «Гигиенические нормативы и требования к обеспечению безопасности и (или) безвредности для человека факторов среды обитания» утвержденными Постановлением Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 28 января 2021 г.

- заведующий складом организует питание воспитанников в соответствии с требованиями СанПин 2.3./2.4.3590-20 «Санитарно-эпидемиологическими требованиями к организации общественного питания населения» утвержденными Постановлением главного врача РФ от 27.10.2020 г.

Функции управления по некоторым направлениям заведующий делегирует на постоянной или временной основе старшему воспитателю, заведующему хозяйством. Так, за старшим воспитателем, заведующим хозяйством закреплены приказами руководителя и должностными инструкциями следующие направления работы в дошкольном учреждении:

Старший воспитатель:

- Осуществляет методическое руководство образовательной деятельностью в дошкольном учреждении;
- Осуществляет координацию деятельности воспитателей, педагогических работников в проектировании образовательной среды учреждения;
- Оказывает учебно-методическую поддержку всем участникам образовательного процесса;
- Организует взаимосвязь и сотрудничество в работе дошкольного учреждения, семьи и социума;
- Осуществляет мероприятия в рамках внутриучрежденческого контроля;
- Является ответственным лицом за организацию работы по профилактике нарушения прав несовершеннолетних, безопасности, ДДТТ.

Заведующий хозяйством:

- Осуществляет руководство работой по хозяйственному обслуживанию;
- Обеспечивает выполнение санитарного режима дошкольного учреждения и прилегающей территории;
- Осуществляет выполнение противопожарных мероприятий в здании и на территории;

- Участвует в проведении мероприятий в рамках внутриучрежденческого контроля;
- Является ответственным лицом за выполнение мероприятий по антитеррористической защите, охране труда;
 - Является ответственным лицом за электробезопасность;
- Является ответственным лицом за исправное состояние и безопасную эксплуатацию тепловых энергоустановок.

Управление МБДОУ обеспечивается наличием локальных нормативных актов, регламентирующих права участников образовательного процесса представлены в Таблице 3:

Таблица 4

Документ	Реквизиты
Устав	Утверждён приказом комитета по
	образованию г.Барнаула от
	03.03.2020г №381-осн.
Коллективный договор	Согласовано на общем собрании
	трудового коллектива от 25.01.2021г.
	Утверждён приказом заведующего
	МБДОУ от 25.01.2021г. № 01-10/21
Правила внутреннего трудового	Согласовано председатель ПК от
распорядка работников	25.01.2021г. Утверждено приказом
	заведующего МБДОУ от 25.01.2021г.
	№ 01-10/22
	Изменение от 11.05.2022.
Положение об общем собрании	Принято на общем собрании
трудового коллектива	трудового коллектива протокол №1от
	27.03.2020г., утверждено приказом
	заведующего МБДОУ «Детский сад
	№146» от 27.03.2020 №01-10/40
Положение об Управляющем совете	Принято на общем собрании
	трудового коллектива протокол №1от
	27.03.2020г., принято общее
	родительское собрание протокол №1
	от 26.03.2020, утверждено приказом
	заведующего МБДОУ «Детский сад
	№146» от 27.03.2020 №01-10/40
Положение о Педагогическом совете	Принято на Педагогическом совете
	протокол №3 от 26.08.2020,

	утверждено приказом заведующего
	от 26.08.2020г №01-10/66А
Положение о Попечительском совете	Принято общим собранием
	родителей протокол №1 от
	26.03.2020г., утверждено приказом
	заведующего МБДОУ «Детский сад
	№146» от 27.03.2020г. №01-10/40
Положение об общем родительском	Принято общее родительское
собрании	собрание протокол №1 от 26.03.2020,
	утверждено приказом заведующего
	МБДОУ «Детский сад №146» от
	27.03.2020 №01-10/40
Положение о режиме занятий	Принято на Педагогическом совете
воспитанников муниципального	протокол №3 от 26.08.2020г.
бюджетного дошкольного	Утверждено приказом заведующего
образовательного учреждения	МБДОУ от 26.08.2020г. №01-10/66-А
«Детский сад №146»	
Положение о комиссии по	Принято на общем собрании
урегулированию споров между	трудового коллектива протокол №1
участниками образовательных	от 17.01.2019г. согласовано на общем
отношений	родительском собрании протокол №1
	от 23.01.2019г, утверждено приказом
	заведующего от 24.01.2014г. №01-
	10/33
Положение о нормах	Принято на Педагогическом совете
профессиональной этики	протокол №5 от 27.11.2014г.,
педагогических работников	утверждено приказом заведующего
	МБДОУ «Детский сад №146» от
	28.11.2014r. №01-08/79
Положение о порядке проведения	Принято на Общем собрании
самообследования	трудового коллектива протокол №1
	от 25.01.2021г. Утверждено приказом
	заведующего от 28.01.2021г. №01-
	10/23
Положение о психолого-	Принято на заседании
педагогическом консилиуме	Педагогического совета протокол №3
	от 26.08.2020г.
	Утверждено приказом заведующего

	от26.08.2020 №01-10-66-А	
Положение о консультационном	Принято на заседании	
пункте	Педагогического совета протокол №1	
	от 26.02.2019г. Утверждено приказом	
	заведующего МБДОУ от 26.02.2019г.	
	№01-10/43A	
Положение о поощрении	Принято на заседании	
воспитанников и родителей	Педагогического совета протокол №1	
(законных представителей)	от 26.02.2019, рассмотрено на общем	
	родительском собрании протокол	
	№1 от 23.01.2019., утверждено	
	приказом заведующего от	
	26.02.2019r. № 01-10/43A	
Положение об организации питания	Принято на общем собрании	
	трудового коллектива протокол №1	
	от 25.01.2021., утверждено приказом	
	заведующего от 28.01.2021г. №01-	
	10/23	
Положение об организации оказания	Принято на Педагогическом совете	
платных образовательных услуг в	протокол №3от 26.08.2021г.	
МБДОУ «Детский сад № 146»	Утверждено приказом заведующего	
(внесены изменения)	МБДОУ от 26.08.2021г. №01-10/62.	
	Согласовано с Управляющим	
	советом протокол №8 от 26.08.2021г.	
Положение о порядке проведения	Принято на общем собрании	
самообследования МБДОУ «Детский	трудового коллектива протокол №1	
сад № 146»	от 25.01.2021г. Утверждено приказом	
	заведующего МБДОУ от 28.01.2021г.	
	приказ №01-10/23	
Положение об официальном сайте в	Согласовано на Педагогическом	
информационно-коммуникационной	совете	
сети «Интернет» МБДОУ «Детский	протокол №3 от26.08.2021г.	
сад № 146»	Утверждено приказом заведующего	
	МБДОУ «Детский сад №146» от	
	26.08.2021 №01-10/62	
Положение о порядке приема на	Принято на заседании Общего	
обучение по образовательным	родительского собрания протокол №2	
программам дошкольного	от 26.08.2021г. Утверждено приказом	

образования (возникновения образовательных отношений), перевода, приостановления образовательных отношений и отчисления воспитанников (прекращения образовательных отношений) муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад 146» (внесены изменения)

заведующего МБДОУ от 26.08.2021г. приказ №01-10/61

Положение о порядке и условиях осуществления перевода воспитанников муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад № 146» общеразвивающего вида в другие организации, осуществляющие образовательную деятельность по образовательным программам дошкольного образования и порядке и условиях осуществления перевода воспитанников в муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад № 146» общеразвивающего вида, из других организаций, осуществляющих образовательную деятельность по образовательным программам дошкольного образования (новая редакция)

Согласовано на заседании Общего родительского собрания протокол №1 от 27.01.2021г. Утверждено приказом заведующего МБДОУ от 28.01.2021г. № 01-10/23

Правила внутреннего распорядка воспитанников и их родителей (законных представителей) в муниципальном бюджетном

Принято на заседании Общего родительского собрания протокол №2 от 29.05.2023г. Утверждено приказом заведующего МБДОУ от 29.05.2023г.

дошкольном образовательном	№01-10/47-Б	
учреждении «Детский сад 146»		
(новая редакция)		
Положение о порядке проведения	Принято Педагогическом совете	
инструктажей по технике	протокол №3 от 26.08.2021г.	
безопасности с воспитанниками,	Утверждено приказом заведующего	
обучение правилам безопасного	МБДОУ «Детский сад №146» от	
поведения в муниципальном	26.08.2021r. №01-10/62	
бюджетном образовательном		
учреждении «Детский сад № 146»		
общеразвивающего вида (внесены		
изменения).		
Положение о системе наставничества	Принято на Педагогическом совете	
педагогических работников МБДОУ	№2 от 26.05.2022	
«Детский сад №146»	Утверждено приказом заведующего	
общеразвивающего вида	МБДОУ «Детский сад №146» №01-	
	10/63-Б от 26.05.2022	

Проект локального акта готовится отдельным работником или группой работников по поручению руководителя МБДОУ, а также органом самоуправления МБДОУ, который выступил с соответствующей инициативой.

Подготовка локального акта включает в себя изучение законодательных и иных нормативных актов, локальных актов МБДОУ, регламентирующих те вопросы, которые предполагается отразить в проекте нового акта, и на этой основе выбор его вида, содержания и представление его в письменной форме.

Подготовка наиболее важных локальных актов (проектов решений собраний, Педагогических советов, органов самоуправления, приказов, положений, правил) основывается на результатах анализа основных сторон деятельности ДОУ, тенденций её развития и сложившейся ситуации.

Проект локального акта может быть представлен на обсуждение. Формы представления для обсуждения могут быть различными, например, размещение проекта локального акта на информационном стенде в месте, доступном для всеобщего обозрения, на сайте, направление проекта заинтересованным лицам, проведение соответствующего собрания с коллективным обсуждением проекта локального акта и т.д.

При необходимости локальный акт проходит процедуру согласования.

После утверждения локального акта проводится процедура ознакомления с ним участников образовательных отношений, на которых

распространяются положения данного локального акта. Ознакомление с локальным актом оформляется в виде росписи ознакомляемых лиц с указанием даты ознакомления либо на самом локальном акте, либо на отдельном листе ознакомления, прилагаемым к нему, либо в отдельном журнале.

Выводы и рекомендации:

По итогам года, проанализировав результаты деятельности коллегиальных органов, проделанный объем работ, количество решенных задач следует отметить особую активность и системность деятельности Управляющего совета, благодаря работе членов Управляющего совета дошкольное учреждение успешно подготовлено к новому учебному году, эффективно развивается.

Общее собрание трудового коллектива в своей работе решало проблемы организации питания, охраны жизни и здоровья воспитанников, профилактики заболеваемости и повышения посещаемости дошкольного учреждения воспитанниками. Благодаря работе коллегиального органа эффективно организовано проведение ремонтных работ и организация летнего оздоровительный периода.

Представители Попечительского совета входили в состав творческих групп, участвовали в мероприятиях, организованных в дошкольном учреждении: подготовка к новому учебному году, организации различных конкурсов, создание безопасных условий на игровых участках в зимний и летний период.

Управление детским садом осуществляется В соответствии c Российской законодательством Федерации. Имеет управляемую управляющую системы. Педагоги детского сада постоянно повышают свой объединения, профессиональный уровень, посещают методические знакомятся с опытом работы СВОИХ коллег и других дошкольных учреждений, приобретают И изучают новинки периодической методической литературы, приобщают семьи воспитанников к активному участию в мероприятиях дошкольного учреждения, города и других. Все это в комплексе дает хороший результат в организации педагогической сотрудничеству с семьями воспитанников, деятельности, открытости системы образования и улучшении качества образования и воспитания дошкольников.

2.2. Оценка организации образовательного процесса

Образовательная деятельность осуществляется на основе годового плана работы дошкольного учреждения, который разработан на основе федеральных нормативных документов:

-Федеральный закон от 29 декабря 2012г. «Об образовании в Российской Федерации»;

-Приказ Министерства просвещения РФ от 31.07. 2020 №373 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам – образовательным программам дошкольного образования»;

- СанПин 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организации воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи» утвержденного Постановлением Главного врача РФ от 28.09.2020 г.
- Постановление Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 28 января 2021 г. Об утверждении санитарных правил и норм Сан ПиН 1.2.3685-21 «Гигиенические нормативы и требования к обеспечению безопасности и (или) безвредности для человека факторов среды обитания»;

-Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 17 октября 2013г. № 1155 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования»;

-Приказ Министерства Просвещения Российской Федерации от 25.11.2022 №1028 «Об утверждении федеральной образовательной программы дошкольного образования»;

- образовательная программа дошкольного образования муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад №146» принята на заседании Педагогического совета №3 от 25.08.2023, утвержденная приказом заведующего от 28.08.2023 №01-10/75.

Образовательный процесс дошкольном учреждении регламентируется программой развития, образовательной программой дошкольного учреждения, ГОДОВЫМ планом работы, режимом дня, расписанием занятий.

Ежегодный анализ результатов, выявление существующих проблем и определение путей их решения, а также планирование работы осуществляется с учетом мнений и потребностей всех участников образовательного процесса, с учетом санитарно-гигиенических норм, норм

предельно допустимой нагрузки, возрастных и психолого-педагогических особенностей воспитанников.

Постановка целей и задач на предстоящий год вытекают из проблемноориентированного анализа работы за прошедший учебный год, по результатам контроля воспитательно-образовательной работы, который включает в себя анализ следующих разделов:

- -обеспечение здоровья и здорового образа жизни участников образовательных отношений;
 - -результаты выполнения образовательной программы МБДОУ;
 - -анализ уровня развития выпускников МБДОУ;
- -анализ результатов повышения профессионального мастерства педагогов;
 - -анализ решения годовых задач;
- -анализ системы взаимодействия с родителями воспитанников и социальными институтами;
- -анализ итогов административно-хозяйственной работы и оценка материально-технических и медико-социальных условий пребывания детей в ДОУ.

Годовой план работы обеспечивает:

- выполнение санитарно-эпидемиологических требований к условиям и организации обучения в образовательном учреждении;
- выполнение образовательной программы дошкольного учреждения разработанной в соответствии с ФОП ДО;

Образовательный процесс дошкольного учреждения соответствует единому федеральному образовательному пространству воспитания и обучения детей от 2 до 7 лет, обеспечивая каждому ребенку равные, качественные условия развития. Он охватывает основные направления развития дошкольника (социально-коммуникативное, познавательное, речевое, художественно-эстетическое, физическое) и направлен на решение следующих задач:

- обеспечение базового образования воспитанников;
- развитие адаптивной образовательной среды;
- развитие мышления обучающихся и приобретение навыков самостоятельной и исследовательской деятельности;

Годовой план работы дошкольного учреждения сформирован с учетом традиций и специфики работы и обеспечивает индивидуальный характер развития и обучения дошкольников в соответствии с их особенностями и интересами.

Согласно годовому учебному плану образовательная деятельность начинается 1 сентября и заканчивается 31 мая.

В дошкольном учреждении с 01.09.2023 года реализуется Образовательная программа ДОУ разработанная в соответствии с ФОП ДО.

Содержание программы соответствует основным положениям возрастной психологии и дошкольной педагогики, выстроено с учетом принципа интеграции образовательных областей в соответствии с возрастными возможностями и особенностями воспитанников, спецификой и возможностями образовательных областей.

Реализация каждого направления предполагает решение специфических задач во всех видах детской деятельности, имеющих место в режиме дня дошкольного учреждения: режимные моменты, игровая деятельность, специально организованные традиционные мероприятия, индивидуальная и подгрупповая работа, самостоятельная деятельность, проектная деятельность, опыты и экспериментирование.

Для реализации вариативной части образовательной программы использовались парциальные программы, рекомендованные Министерством образования РФ:

- Образовательная область «Художественно-эстетическое развитие» по разделу «Музыкальная деятельность» Каплунова и.м., Новоскольцева И.А. Программа по музыкальному воспитанию детей дошкольного возраста (от 2 до 7 лет) «Ладушки»;
- образовательная область «Художественно эстетическое развитие по разделу «Изобразительная деятельность в детском саду. Третий год жизни. Методическое пособие Лыкова И.А.;
- Программа психолого-педагогических занятий для дошкольников (от 5 до 7 лет). Н.Ю. Куражева «Цветик-семицветик».
- Парциальная программа. «Я люблю Россию!» Н.В. Нищева, Ю.А. Кириллова. Патриотическое и духовно нравственное воспитание детей старшего дошкольного возраста.

Для оценки качества образования используются:

- педагогическая диагностика достижения дошкольниками планируемых результатов освоения образовательной программы:
 - мониторинговые исследования;
 - социологические опросы (анкетирование, опросы);
 - наблюдение;
 - отчеты педагогов дошкольного учреждения;
- посещение образовательной деятельности, мероприятий, организуемых педагогами дошкольного учреждения.

- определение степени соответствия качества образования на различных ступенях обучения в рамках мониторинговых исследований качества образования государственным и социальным стандартам;
 - выявление факторов, влияющих на качество образования.

Анализ результатов, определение уровня овладения детьми необходимыми знаниями, навыками и умениями по всем образовательным областям, а также уровень развития интегративных качеств воспитанников соответствует возрасту.

Хорошие результаты достигнуты благодаря использованию в работе методов, способствующих развитию самостоятельности, познавательных интересов детей, созданию проблемно-поисковых ситуаций и обогащению предметно-развивающей среды, совместной работы коллектива по организации мероприятий.

Сравнительный анализ уровня подготовленности выпускников можно проследить в таблице:

Таблица 5

2022 год	2023 год
82 % - высокий уровень	87 % - высокий уровень

Динамика связана с возрастными особенностями детей, внедрением новых педагогических технологий и начальным этапом формирования предметной развивающей среды.

ИКТ Повышение у педагогов компетенции В использовании технологиями позволило знакомиться с новшествами в области педагогики, методами, приемами, авторскими технологиями, составлять новыми картотеки, разрабатывать и реализовывать планы по темам самообразования, также принимать активное участие различных конкурсах В педагогического мастерства.

Переписка с муниципальными органами управления образованием, органами местного самоуправления по вопросам деятельности МБДОУ осуществляется средствами электронной почты и на бумажных носителях. Документы предоставляются в установленные сроки. В дошкольном учреждении имеется электронная база данных οб участниках отношений деятельности МБДОУ. Безопасность образовательных И информации осуществляется в соответствии с требованиями о защите персональных данных.

дошкольном учреждении используются следующие формы мониторинговых исследований: анкетирование родителей целью составления социального паспорта семьи (сентябрь); выявление удовлетворенности деятельностью дошкольного учреждения (май) и спроса на дополнительные образовательные услуги (август); анкетирование и опрос педагогов на предмет удовлетворенности жизнедеятельностью в педагогическом сообществе (март).

Вывод: Образовательный процесс В МБДОУ организован В ΦΓΟC соответствии основными направлениями ДО, ФΟП ДО, образовательной программой МБДОУ «Детский сад №146». Мониторинговые исследования позволяют получить информацию ДЛЯ планирования работы педагогического коллектива на следующий год.

2.3. Оценка обеспечения координации деятельности специалистов МБДОУ

В МБДОУ функционирует консультационный пункт, для родителей и воспитанников. В 2023г. в составе работу КП осуществляли следующие специалисты: старший воспитатель – Брацлавская А.В.; педагог-психолог -Малаханова И.В.; музыкальный руководитель – Красицкая И.Н.; воспитатели T.H. Специалисты ΚП Нестерова В течение года консультативные услуги по вопросам воспитания и развития дошкольников, в соответствии с графиком и планом работы КП, таким образом, за 2023 год получили консультативную помощь 11 детей (до 3-х лет – 7 человек, 3-7 лет -4 человек). Это меньше, чем в 2022 году, это связано с общим уменьшением количества детей дошкольного возраста в микрорайоне.

В течение года проводились как индивидуальные консультации, а так же консультирование по «Роль отца и матери в воспитании и развитии ребенка», интерактивные беседы «О вреде и пользе компьютерных игр», «Адаптация детей и родителей к условиям детского сада»; практикум «Тренируем пальчики развиваем речь», «Физическое воспитание ребенка», информационные буклеты «Проблемы подготовки к школе», «Летний отдых».

В сентябре 2023г. на заседании ППк по результатам мониторинга были выделены 4 детей. На данных воспитанников были оформлены соответствующие документы. Для воспитанников, чьи родители дали согласие на индивидуальную работу в рамках ППк, специалистами были разработаны маршруты сопровождения по освоении образовательной программы. По итогам работы с ними двое воспитанников перешли в коррекционные детские сады. Еще один воспитанник ждет распределения в

апреле 2024 года. План работы ППк составляется и реализуется с учетом педагогической и психологической диагностики.

Взаимосвязь специалистов КП, ППк и воспитателей групп позволила в течение 2023 года обеспечить положительную динамику в развитии у детей не только познавательных, но и творческих способностей.

В дошкольном учреждении организована работа по профилактике раннего выявления случаев нарушения прав и законных интересов воспитанников:

- разработано Положение о работе по раннему выявлению случаев нарушения прав и законных интересов воспитанников МБДОУ «Детский сад №146»;
- назначены ответственные специалисты (комиссия по раннему выявлению случаев нарушения прав и законных интересов воспитанников МБДОУ «Детский сад №146»;
- разработан и реализуется план работы по профилактике нарушения прав и законных интересов воспитанников, проводится работа с сотрудниками и родителями (законными представителями) по выявлению случаев жестокого обращения с несовершеннолетними.

Также работа данных специалистов позволила успешно пройти период адаптации к условиям детского сада. В итоге 80 % детей прошли период адаптации в более лёгкой форме.

С целью организации методической работы с педагогами были проведены заседания Педагогического совета, на которых был представлен перспективный план прохождения аттестации и повышения квалификации руководящих и педагогических работников МБДОУ, были озвучены темы по самообразованию.

Таким образом, в 2023 году аттестовались: на высшую квалификационную категорию 1 педагог; первую квалификационную категорию 1 педагог. Курсы повышения квалификации прошел 1 педагог. Профессиональную переподготовку прошёл 1 педагог. На 30.12.2023 2 молодых специалиста проходят обучение в АлтГПУ по специальностям: «Дошкольное образование», «Логопедия».

Кроме того, в МБДОУ системно организована работа с молодыми специалистами. В 2023 году организована работа шефской пары, в которой опытный педагог консультирует молодого специалиста по вопросам работы с детьми младшего возраста в патриотическом воспитании. Для этого разработана персонализированная программа наставничества, составленная по результатам анкетирования профессиональных затруднений педагога в реализации образовательной программы в соответствии с ФОП ДО. Также

данное анкетирование прошли все педагогические работники, для организации методической помощи в создании условий отвечающих требованиям ФОП ДО.

Оценивая взаимодействие специалистов МБДОУ, можно отметить следующее: родителям (законные представители) обратившимся за консультативной помощью в КП даны рекомендации по интересующим их вопросам, на конец 2023 года план работы КП реализуется в полном объёме.

Вывод: В результате совместной работы воспитателей и специалистов ППк у детей отмечается положительная динамика в развитии. Перспективный план аттестации и повышения квалификации руководящих и педагогических работников реализуется своевременно.

Для дальнейшей профилактики нарушений в отношении несовершеннолетних воспитанников необходимо продолжить работу по составлению социальных паспортов семей воспитанников, проводить просветительскую работу среди родительской общественности.

2.4. Оценка взаимодействия семьи и МБДОУ

Родители (законные представители) обязаны заложить основы физического, нравственного и интеллектуального развития личности ребенка. Органы государственной власти и органы местного самоуправления, образовательные организации оказывают помощь родителям (законным представителям) несовершеннолетних обучающихся в воспитании детей, охране и укреплении их физического и психического здоровья, развитии индивидуальных способностей и необходимой коррекции нарушений их развития. В связи с этим актуальна проблема эффективного взаимодействия МБДОУ с родителями.

Деятельность МБДОУ открыта и доступна для родителей (законных представителей). Информирование родителей (законных представителей) воспитанников о правах воспитанников, о правах, обязанностях и ответственности родителей в сфере образования осуществляется посредством размещения информации на общем стенде МБДОУ, информационных стендах группы, на сайте МБДОУ, непосредственном общении педагогических работников и заведующего МБДОУ.

Работа МБДОУ микрорайоне В представлена деятельностью консультационного центра, В TOM числе ДЛЯ семей, имеющим неорганизованных детей дошкольного возраста. Работа консультационного центра проводится на основании Положения, утвержденного приказом заведующего от 26.02.2019 №01-10/43А, плану и графику работы. Вся

информация о работе консультативного пункта размещена на официальном сайте МБДОУ и информационном стенде.

Основной контингент составляют дети микрорайона, в котором находится МБДОУ. Контингент воспитанников социально благополучный, преобладают дети из полных семей. Работа с семьей зафиксирована в годовом плане работы МБДОУ, а так же предусмотрена в рабочих программах воспитателей. С целью обеспечить методическую и консультативную помощь родителям педагогический коллектив организовал с ними просветительную работу. Работа проводилась с учетом годовых задач, в соответствии с годовым планом работы МБДОУ на 2022/2023 и 2023/2024 учебный год.

В целях вовлечения семей в образовательный процесс в 2023 учебном году были организованы следующие мероприятия:

- Семейный клуб «Растем вместе», созданный для облегчения адаптации к детскому саду, как детей, так и родителей;

-Семейный клуб «Здоровичок», родители вместе с детьми приобщались к здоровому образу жизни;

- Семейный клуб «Игралочка», в течение года родители приобщались к разным видам игр с детьми;

-Семейный клуб «Придания старины глубокой», раскрывающий народные традиции для детей и родителей;

Заседания каждого клуба проводились не реже чем 1 раз в квартал, по заинтересованности родителями работой семейных клубов, педагогами было принято решение проводить заседания раз в месяц.

Также руководителями данных семейных клубов в рамках работы был представлен фото и видео отчёт в родительские чаты WhatsApp.

Были организованы и проведены выставки рисунков, поделок к следующим праздникам:

- «Мой город Барнаул»;
- «Дары осени»;
- «Новогодняя игрушка своими руками»;
- «Мы здоровью скажем Да!»;
- Рисуем папу вместе с мамой»;
- «Мы помним, мы гордимся»;

Проведены экологические акции:

- «Покорми птиц» родители вместе с детьми делали кормушки, приносили корм (пшено, семечки и т.д.)
- Участие в проекте «Экология за нами!» сбор батареек, макулатуры, пластиковых крышек.

Проведены тематические недели:

- «Неделя здоровья» всю неделю педагоги, родители и дети посвятили здоровому питании. И образу жизни, даже у самых маленьких прививались культурно-гигиенические навыки;
- «Родной мой край» с воспитанниками велись беседы, посвященные Алтайскому краю и городу Барнаулу, родители оформляли выставки «Путешествие по малой родине»;
- «Семья дружна ладом» в эту неделю раскрывалась важность семьи, семейных традиций;
- «Космические дали» были оформлены выставки совместных рисунков и поделок на тему космос;
- «День победы» тематические выставки совместных поделок и рисунков; концертная программа.

В каждой возрастной группе в течение года проведено по 4 родительских собрания, 1 раз в квартал (протоколы и сценарии проведения имеются). Консультативный материал размещался в родительских чатах. В мае 2023 года педагогами подготовительных групп проводились итоговые родительские собрания в форме квест- игры «Форд Боярд», дети в игровой форме представили полученные знания.

Организована работа общего информационного стенда для родителей по темам «Правила безопасности на дорогах », «Играйте вместе с детьми», «В отпуск с ребёнком », «Права детей », «День мамы: история праздника. Детские стихи и поговорки о маме», «Новый год: история возникновения праздника Традиции», «Зимние игры с детьми», «23 февраля — День защитника Отечества», «Ребёнок и книга», «Ю.А.Гагарин — человек легенда», «Детям о космосе», «Основы безопасности».

Работа сайта МБДОУ организована в соответствии с требованиями к официального структуре сайта образовательной организации информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» формату предоставления информации от 14.08.2020 №831. На сайте ds146@barnaul22.ru представлена актуальная информация о деятельности МБДОУ, обновление информации осуществляется в зависимости от потребности. Родители имеют возможность ознакомиться со всеми нормативно правовыми документами МБДОУ, получить необходимую информацию из также «Новости», «Консультационный «Родителям», центр», «Специалисты МБДОУ». Обратная связь осуществляется посредством интернет - приемной.

Так же с работой Учреждения и значимыми событиями в жизни детского сада можно ознакомиться на страницах в социальных сетях «Телеграмм», «Вконтакте».

В результате, оценивая взаимодействие детского сада и семьи, можно отметить, что это взаимодействие строится через открытость в решении общих задач воспитания, создании реальных возможностей участия родителей, на основе позиции – детский сад – профессиональный помощник семьи в воспитании ребенка. Исключается позиция доминирования по принципу «мы педагоги – мы лучше знаем что нужно». По результатам всех мероприятий, в которых участвовали дети и родители, педагоги оформили фото и видео отчеты с последующим размещением в приёмных групп МБДОУ, в группах социальных сетей.

Таким образом, система работы с семьями воспитанников подтверждает свою эффективность. Формируется позиция диалога и неформального взаимодействия на основе взаимного уважения и доверия.

2.5. Оценка организации работы по предоставлению льгот

На основании приказа Министерства образования и науки Алтайского края от 13.12.2023 № 68-П «Об утверждении Положения о порядке и условиях компенсации части платы, взимаемой с родителей (законных представителей) за присмотр и уход за ребёнком в образовательных организациях Алтайского края, реализующих образовательную программу дошкольного образования», приказа Министерства образования и науки Алтайского края в МБДОУ «Детский сад №146» предоставлялись выплаты компенсации 26 семьям, выплаты производились с соблюдением законодательных норм.

Малоимущие - 9 человек;

Многодетные - 17 человек.

Так же льготами пользуются семьи, члены которых находятся в зоне CBO-3 человека.

В ходе комплексной оценки деятельности проанализирован порядок предоставления компенсации части родительской платы за присмотр и уход за детьми в МБДОУ. Анализ нормативных правовых документов, регламентирующих вопрос проверки показал, что выплаты компенсации в МБДОУ осуществляются в соответствии с нормативными документами.

В МБДОУ имеются в наличии списки заявителей на предоставления компенсации, сформированы личные дела воспитанников для выплаты компенсации, которые содержат:

- заявление на выплату компенсации;
- копии свидетельств о рождении детей;
- копию лицевого счета родителя (законного представителя);

- копии других документов (свидетельство о браке, о разводе). Ксерокопии документов заверены подписью и печатью руководителя. Количество личных дел соответствует списочному составу, подлежащих выплате компенсации.

2.6. Оценка морального климата и взаимоотношений в коллективе

Оценивая моральный климат и взаимоотношения в коллективе, рассматривалась степень удовлетворенности сотрудников различными факторами жизнедеятельности коллектива. В результате наблюдений, бесед было установлено, что для коллектива детского сада большое значение работа позволяет имеет, насколько реализовать СВОИ творческие возможности, соответствует ли она профессиональному уровню. Было что привлекательность работы педагогов повышает отмечено также, удовлетворенность условиями труда, системой материального и морального стимулирования, перспективами карьерного роста, возможностью повысить уровень своего профессионализма.

Заведующий детским садом оказывает влияние на психологический климат в коллективе, регулирует характер взаимоотношений, при расстановке кадров учитывает психологическую совместимость. Конфликтные ситуации решаются своевременно и объективно. Часть вопросов до принятия окончательного решения подлежат обсуждению внутри коллектива.

Ситуации некорректного поведения в коллективе, возникшие трудовые споры решаются в соответствии с Положением о комиссии по урегулированию споров между участниками образовательных отношений.

Принципы профессиональной этики и основные правила поведения, которыми руководствуется каждый член коллектива, представлен в Кодексе профессиональной этики педагогических работников.

В качестве наиболее важных факторов воздействия на психологический климат рабочего коллектива МБДОУ, можно назвать индивидуальные особенности членов коллектива.

Любой человек уже в силу своего присутствия в социальной группе, а тем более участвуя в совместном труде, оказывает влияние на многие сферы жизни коллектива, в том числе на морально-психологический климат. Люди оказывают положительное или отрицательное воздействие на самочувствие социально-психологических окружающих зависимости OT ИХ свойств. К социально-психологическим индивидуально-психологических свойствам личности относятся: принципиальность, ответственность,

активность в межличностных и межгрупповых отношениях, дисциплинированность, общительность, культура поведения, тактичность. Средний возрастной состав коллектива составляет 38 - 43 года. Для участников образовательных отношений создан благоприятный психологический климат.

Проводятся мероприятия по созданию благоприятного психологического климата в коллективе и привлечение молодых специалистов к деятельности образовательной организации:

- созданы наставнические пары (педагог наставник и наставляемый педагог со стажем работы менее 3 лет);
 - чествование юбиляров;
- совместное проведение знаменательных дат, «выходной с профсоюзом»;
- Психологические тренинги для профилактики профессионального и эмоционального выгорания.

Удовлетворенность взаимоотношениями с коллегами, с руководителем, рассматривается как важный показатель морально — психологического климата в трудовом коллективе. Показатели удовлетворенности взаимоотношениями с коллегами тесно связаны с частотой обсуждения в коллективе вопросов, непосредственно связанных с работой, а также с частотой контактов членов коллектива в свободное от работы время. Стиль руководства коллективом в основном демократический - стимулирует проявление инициативы, раскрывает творческий потенциал исполнителей.

Общение с детьми выстроено на доверительных и уважительных взаимоотношениях. В работе с детьми младшего дошкольного возраста, педагоги создают все необходимые условия для успешного прохождения каждым ребенком периода адаптации: устанавливают положительные контакты между детьми, организуют различные игры забавы, игры способствующих сближению детей, художественное слово.

Вывод: В целом можно отметить психологическую комфортность пребывания в МБДОУ всех участников образовательных отношений.

Созданные в коллективе условия способствуют развитию уверенности, любознательности, и служит фундаментом для выстраивания перспективы индивидуального пути каждого сотрудника.

Коллектив слаженно и дружно участвует в подготовке дошкольного учреждения к новому учебному году, оформляют помещения, проводят косметический ремонт, обновляют РППС, на территории оформляют игровые участки, создают декоративные малые формы.

За текущий период следующие сотрудники отмечены:

Благодарностью администрации Железнодорожного района -1 человек, Почетной грамотой администрации Железнодорожного района -2 человека.

Так же благодарственными письмами администрации Дошкольного учреждения отмечены — 8 сотрудников Учреждения.

2.7.Оценка партнёрства и взаимодействия с обществом

Дошкольное учреждение в 2023 году активно сотрудничало с социальными институтами. Целью взаимодействия явилось функционирование дошкольного учреждения как открытой социальнопедагогической системы предоставления образовательных услуг.

Таблица 6

No	Наименование	Мероприятия	Результат
	организации		
1	МБОУ СОШ	- собрание с родителями	Положительная
	№68	будущих	мотивационная основа к
		первоклассников (март-	обучению в школе.
		2023)	
		- сайт школы: посещение	
		школьной библиотеки;	
		День открытых дверей	
2	КГБУЗ	-консультации (буклеты,	Обеспечено медицинское
	«Городская	онлайн - консультации)	сопровождение
	детская		воспитанников МБДОУ.
	поликлиника		
	<i>№</i> 10»		
3	Центральная	Посещение библиотеки:	Формирование
	детская	- «Перелетные птицы»	литературной
	библиотека	(веселый урок).	грамотности у детей.
	К.И.Чуковского	- Представление к Дню	
		космонавтики	
		- Беседа «Раздельный	
		сбор мусора».	
4	МБУДО ГППЦ	Представление опыта на	Положительный имидж
	«Потенциал»	методических	МБДОУ. Развитие
		объединениях города	педагогических

			H014H0H011111 H0H0H0H0H
			компетенций педагогов
			МБДОУ через
		-	трансляцию опыта.
5	Валеологический	Динамическое	Изучение
	центр	наблюдение детей	сформированности
		старшей и	предпосылок к учебной
		подготовительной к	деятельности
		школе групп	воспитанников
		(диагностика)	подготовительной к
			школе группе
	Алтайский	Прохождение	Положительный имидж
6	государственный	педагогической практики	МБДОУ.
	педагогический	на базе МБДОУ «Детский	Укрепление института
	университет	сад №146»	наставничества
	TOC	Помощь в	Положительный имидж
7	Петровского	благоустройстве	мбдоу.
	Микрорайона	территории МБДОУ.	
	г.Барнаула	Участие детей в	
		конкурсах	
		организованных ТОС.	
	АИРО им. А. М.	Курсы повышения	Положительный имидж
8	Топорова	квалификации.	мбдоу.
		Профессиональная	Профессиональная
		переподготовка.	активность педагогов.
			Развитие педагогических
			компетенций педагогов
			МБДОУ. Формирование
			кадрового ресурса
9	БГПК им.	Проведение мероприятий	Развитие педагогических
	Штильке В.К.	в рамках курсов	компетенций педагогов
		повышения	МБДОУ. Формирование
		квалификации	кадрового ресурса
		музыкальных	
		руководителей.	
L	<u> </u>	MEHOW - 2022 - 22	<u> </u>

Таким образом, МБДОУ в 2023 г. осуществляло сотрудничество с разными социальными институтами. Данная взаимосвязь позволила реализовать план аттестации и повышения квалификации педагогических работников, организовать участие педагогов в методических объединениях,

провести методическое объединение для музыкальных руководителей города Барнаула на базе МБДОУ «Современные формы работы с семьями воспитанников в условиях музыкальной среды», мероприятия по проведению семейных клубов для слушателей курсов БГПК, для детей экскурсии в библиотеку и участие в конкурсах, проконсультировать родителей по подготовке к обучению в школе.

2.8. Оценка информационной открытости ДОО

Деятельность МБДОУ открыта и доступна для родителей (законных представителей). С информацией по правовой и педагогической деятельности (нормативные правовые документы, устав, приказы, федеральные государственные образовательные стандарты, положения) можно ознакомиться на официальном сайте МБДОУ и стендах детского сада, создан уголок потребителя, где вся информация размещена в печатном виде.

В каждой групповой комнате имеются тематические информационные стенды, доски объявлений, информирование родителей осуществляется посредством мобильных информационных папок (передвижки). Размещенная информация своевременна и актуальна.

Для безотлагательной связи с родителями используется телефонная связь, номера телефонов родителей (законных представителей) систематизированы в журнале каждой возрастной группы.

Ha caйте <u>ds146@barnaul22.ru</u> представлена актуальная информация о деятельности МБДОУ, обновление информации осуществляется от потребности. Посетители сайта имеют зависимости возможность ознакомиться со всеми нормативно правовыми документами МБДОУ, а также получить необходимую информацию из раздела «Родителям», «Новости», «Консультационный центр», «Советы специалистов ДОУ». Отчет о самообследовании представлен в разделе «Документы» подраздел «Отчет о результатах самообследования».

Так же организована работа информационного сетевого портала «Сетевой город образование». Функционирует система «ЕИС – образование», автоматизированное зачисление воспитанников в дошкольное учреждение.

В дошкольном учреждении функционируют мобильные информационные стенды; педагогическое консультирование, мобильная информация о мероприятиях, информация попечительского совета, буклеты специалистов.

2.9. Оценка результативности и эффективности действующей в ДОО системы управления

Существующая система управления дошкольного учреждения способствует поставленных целей достижению задач, так как административный аппарат и педагогический коллектив постоянно повышает свою профессиональную компетенцию И строит педагогическую деятельность с дошкольниками на основе ФГОС ДО, «Программы развития МБДОУ «Детский сад №146», «Образовательной программы МБДОУ «Детский сад №146», что удовлетворяет запросам родителей дошкольников и социального окружения на основе ст. 26 и ст. 28 Федерального закона № 273-ФЗ от 27.12.2012 «Об образовании в Российской Федерации».

Заведующий прошла профессиональную переподготовку «Менеджер в образовании». Старший воспитатель курсы повышения квалификации по направлению «Управление проектированием образовательной среды в условиях инклюзии».

Коллегиальными органами управления являются: Попечительский совет Учреждения, Общее собрание трудового коллектива Учреждения, Управляющий совет Учреждения, Педагогический совет Учреждения, общее родительское собрание Учреждения. Все органы управления функционируют согласно Уставу ДОУ.

Общее собрание трудового коллектива является высшим органом самоуправления МБДОУ «Детский сад №146». Осуществляет общее руководство учреждением, представляет полномочия трудового коллектива. Решения общего собрания, принятые в пределах его полномочий и в соответствии с законодательством, обязательны для исполнения администрацией, всеми членами коллектива. В состав Общего собрания входят все работники МБДОУ.

Управляющий совет является коллегиальным органом самоуправления, осуществляет решение ряда вопросов в соответствии с Уставом МБДОУ.

Рассматривает вопросы:

- -развитие образовательной организации;
- -финансово-хозяйственная деятельность;
- -материально-техническое обеспечений.

Попечительский совет является добровольным объединением благотворителей, создается как одна из форм коллегиального органа управления по защите прав и интересов воспитанников, для содействия по внебюджетному финансированию муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад №146».

Рассматривает вопросы:

- -организация и совершенствование образовательного процесса;
- -вносит предложения, направленные на улучшение работы учреждения;
- контроля целевого использования средств добровольных пожертвований.

Общее родительское собрание родителей (законных представителей) воспитанников образовательного учреждения является – коллегиальным органом управления, ставит своей целью учет мнения родителей (законных представителей) воспитанников ПО вопросам Управления образовательным учреждением локальных нормативных актов, затрагивающих права законные интересы ИХ И воспитанников образовательного учреждения.

Педагогический совет является постоянно действующим органом самоуправления, созданным в целях развития И совершенствования образовательного процесса в МБДОУ, повышения профессионального мастерства и творческого роста педагогов. В течение года было проведено: 2 тематических педсовета, 1 установочный, 1 итоговый. Через тематические направленные Педсоветы решались задачи, на повышение образовательного процесса; систематизацию технологий поддержки индивидуальности детей взрослых И инициативы при организации деятельности по формированию оздоровительной культуры; формированию социально-коммуникативного развитие детей дошкольного возраста.

Система административного контроля в МБДОУ осуществляется на основе годового плана, основывается на анализе проделанной работы за предыдущий год, так в 2023 году в вопросы административного контроля включены следующие:

Вопросы на контроле заведующего:

- выполнение в соответствии с трудовым законодательством правил внутреннего трудового распорядка, санитарно-гигиенического режима, норм охраны труда;
- проверка исполнения инструктивно-методических документов выше стоящих организаций, предложений инспектирующих лиц;
 - качество знаний, умений и навыков у детей;
 - выполнение решений Педагогического совета;
 - организация и осуществление работы с родителями;
 - -организация питания в МБДОУ;
 - финансово-хозяйственная деятельность;
 - выборочный контроль за работой воспитателей,

- организация работы по оказанию платных образовательных услуг. Вопросы на контроле старшего воспитателя:
- состояние воспитательно-образовательной работы во всех возрастных группах;
 - -выполнение образовательной программы,
 - календарно-тематическое планирование и документация педагогов;
 - -организация питания в группах;
- -повышение квалификации педагогов и профессиональная переподготовка,
 - организация работы по оказанию платных образовательных услуг.

Сбор информации осуществляется через карты контроля, которые отражены в положении о внутриучрежденческом контроле в МБДОУ «Детский сад №146» общеразвивающего вида. Аналитические справки совещание ежемесячно заслушивались на при заведующем, кроме тематического контроля, результаты результатов данного контроля заслушивались на Педагогическом совете. Замечания, выявленные в результате административного контроля исправлены в срок, решения Педагогических советов и результаты тематического контроля выполнены в полном объёме, в срок.

На основе взаимодействия органов управления МБДОУ удалось решить поставленные цели и задачи на 2023 год.

Выводы и рекомендации по разделу

В соответствии с ФЗ от 29.12.2017 №273 « Об образовании в РФ» и с учётом запросов участников образовательных отношений система управления в МБДОУ позволяет предоставлять документы в установленные сроки. В дошкольном учреждении имеется электронная база данных об участниках образовательных отношений И деятельности МБДОУ. Безопасность информации осуществляется в соответствии с требованиями о защите персональных данных. Предоставление льгот основывается на основе нормативных документов. Весь воспитательно-образовательный процесс строиться в соответствии с годовым планом и образовательной программой.

Действующая организационно-управленческая структура позволяет оптимизировать управление, включить в пространство управленческой деятельности значительное число педагогов, родителей (законных представителей), общественности.

Раздел 3. Содержание и качество воспитательно - образовательного процесса

3.1. Программа развития МБДОУ

развития МБДОУ «Детский №146» была Программа сад спроектирована исходя из конкретного анализа исходного состояния детского сада, территориальной специфики (возможности окружения детского сада), специфики контингента детей, потребности родителей воспитанников и неорганизованных детей в образовательных и иных услугах, а также с учётом рисков, возможных в процессе реализации Программы. При разработке Программы развития авторский коллектив МБДОУ «Детский сад №146» опирался на нормативно - правовые документы дошкольного образования и методические рекомендации, изложенные в специальных работах, посвящённых вопросам разработки развития. Ориентация системы дошкольного образования программы ориентирована на раскрытие индивидуальности, способностей, потенциала каждого участника и обеспечение возможностей обретения базовых составляющих личностной культуры.

Цель программы: создание нормативно-правовых, инструктивнометодических, программно - методических, содержательных, кадровых, материально- технических, информационных условий реализации ФГОС ДО.

Основные задачи программы:

- 1. Повысить конкурентоспособность учреждения путём предоставления спектра качественных образовательных, информационно-просветительских услуг разным категориям заинтересованного населения, в практику работы МБДОУ новых форм дошкольного образования.
- 2. Совершенствовать систему здоровьесберегающей и здоровьеформирующей деятельности учреждения, с учётом индивидуальных особенностей дошкольников.
- 3. Модернизировать систему управления дошкольным образовательным учреждением в условиях его деятельности в режиме развития. Создать организационно управленческие условия проектирования основной образовательной программы МБДОУ.
- 4. Содействовать повышению уровня профессиональной компетенции педагогов в условиях реализации Федерального закона «Об образовании в РФ», ФГОС ДО и профессионального стандарта «Педагог».
- 5. Становление ключевых и сопутствующих компетенций родителей, обеспечивающих своевременное и качественное личностное развитие детей, осознание и правовую регламентацию воспитательной функции семьи,

грамотную организацию домашней развивающей среды, целенаправленную подготовку ребёнка к обучению в школе.

6. Привести в соответствие с требованиями образовательной программы дошкольного образования предметно-развивающую среду и материально- техническую базу учреждения.

Планируемые педагогические результаты.

Для воспитанников и их родителей (законных представителей):

- -доступность качественных образовательных услуг в соответствии с индивидуальными запросами и возможностями каждого ребёнка;
- -сохранение и улучшение состояния здоровья детей, и как результат повышение качества их образования;
- достижение целевых ориентиров на этапе завершения дошкольного образования;
- предоставление каждой семье консультативной помощи в воспитании и развитии детей, права участия и контроля в реализации образовательной программы МБДОУ, возможность выбора дополнительных программ развития и т.д.

Для педагогического коллектива:

- -повышение уровня профессиональной компетентности педагогических кадров;
- -наличие условий для успешного освоения современных педагогических технологий;
 - -поддержка инновационной деятельности и т.д.

Для МБДОУ:

- -позитивный имидж МБДОУ;
- -повышение качества управления МБДОУ;
- -функционирование системы мониторинга качества образования и т.д.

Программа развития МБДОУ рассчитана на пять лет 2020-2025гг.

В 2023 году в рамках реализации проекта «Образовательный терренкур в ДОУ» запланированного в программе был проведен конкурс «Лучший образовательный терренкур на территории МБДОУ». Обобщены материалы из опыта работы педагогов по данной теме, подготовлен материал к публикации, положительный опыт транслировался на уровне Учреждения. По реализации данного проекта запланирован Педагогический совет в 2024 году с целью подведения итогов работы в данном направлении и обобщении методического материала.

По проекту «Повышение профессиональной компетентности педагогов в области взаимодействия с родителями» в 2023 году проведены следующие мероприятия:

-Изучение опыта педагогических работников по работе с родителями (законными представителями);

-«Создание условий для совершенствования системы взаимодействия с родителями (законными представителями) воспитанников МБДОУ»;

-Семинар-практикум «Интерактивные формы и методы работы с семьей».

- консультации для педагогов «Вариативные способы организации работы с родителями», «Экологическое воспитание в семье».
- Педагогический совет «Формы работы с родителями в современной практике ДОУ и пути повышения эффективности и результативности работы с родителями».
 - Организованная работа 4 семейных клубов;
 - Анкетирование родителей «Взаимодействие детского сада и семьи».

В 2023 году по реализации проекта «Успешная адаптация к ДОУ» был создан семейный клуб «Растем вместе», где в интерактивной форме педагоги знакомят родителей с особенностями раннего возраста. А так же проведены следующие мероприятия:

- -Составлен план работы с детьми в адаптационный период;
- -Презентация для родителей «Здравствуй, детский сад!»;

-Оформлены буклеты для родителей педагогом — психологом «В первые дни пребывания в детском саду...». В результате организации данной работы адаптацию к условиям детского сада в лёгкой форме прошли 85% процентов детей от поступивших в МБДОУ.

Вывод: Управление детским садом осуществляется в соответствии с Российской законодательством Федерации. Имеет управляемую управляющую системы. Педагоги детского сада постоянно повышают свой профессиональный уровень, посещают методические объединения, знакомятся с опытом работы СВОИХ коллег и других дошкольных учреждений, приобретают И изучают новинки периодической методической литературы, приобщают семьи воспитанников к активному участию в мероприятиях дошкольного учреждения, города и других. В ноябре 2023 года на базе МБДОУ « Детский сад №146» было организовано методическое объединение для музыкальны руководителей города.

Все это в комплексе дает хороший результат в организации педагогической деятельности, сотрудничеству с семьями воспитанников, открытости системы образования и улучшении качества образования и воспитания дошкольников.

3.2. Образовательные программы, реализуемые в МБДОУ

Таблица 8

Название образовательной	Сроки	Количество	Количество
программы	освоения	групп	воспитанников
Образовательная программа	5 лет	4	на конец
дошкольного образовательного		возрастных	отчётного
муниципального бюджетного		группы	периода 119
образовательного учреждения			ребёнок
«Детский сад №146»			
общеразвивающего вида			

Образовательная программа образовательного дошкольного муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад № 146» общеразвивающего вида (далее - Программа) представляет собой локальный нормативный документ, учитывающий особенности образовательного учреждения, региона и муниципалитета, запросы родителей (законных представителей) как заказчиков соучастников образовательной деятельности с детьми, потребности интересы воспитанников, возможности педагогического коллектива. Программа разработанна педагогами дошкольного образовательного учреждения под руководством заведующего, при участии родительской общественности в лице члена Управляющего совета, утверждена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом дошкольного образования. Она определяет цель, задачи, планируемые результаты, содержание и организацию образовательного процесса на ступени дошкольного образования, состоит из обязательной части и части, формируемой участниками образовательных отношений. Обе части являются взаимодополняющими и необходимыми с точки зрения реализации требований ФГОС и ФОП ДО.

Программа направлена на:

- разностороннее развитие ребенка в период дошкольного детства с учетом возрастных и индивидуальных особенностей на основе духовнонравственных ценностей;

-реализацию возможностей каждого ребенка для его позитивной социализации, гармоничного личностного развития, проявления инициативы и реализации творческих способностей на основе сотрудничества со взрослыми и сверстниками в соответствующих возрасту разных видах деятельности;

-на активизацию предметно-пространственной развивающей образовательной среды, как побуждающего источника проявления детьми субъектности, представляющую собой систему условий социализации и индивидуализации детей.

Программа разработана в соответствии с основными нормативными правовыми документами:

- Федеральным законом от 29 декабря 2012 года № 273-ФЭ « Об образовании в Российской Федерации»;
- Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 17 октября 2013 г. №1155 (ред. От 08.11.2022) «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования»;
- Постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 28 сентября 2020 года № 28 «Об утверждении санитарных правил и норм Сан ПиН 2.3/2.43590-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организации общественного питания населения»;
- Постановление Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 28 января 2021 г. Об утверждении санитарных правил и норм Сан ПиН 1.2.3685-21 «Гигиенические нормативы и требования к обеспечению безопасности и (или) безвредности для человека факторов среды обитания»;
- приказ Министерства просвещения РФ от 31.07.2020 № 373 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам образовательным программам дошкольного образования»;
- Приказ Министерства Просвещения Российской Федерации от 25.11.2022 №1028 «Об утверждении федеральной образовательной программы дошкольного образования».

Обязательная часть программы построена на основе ФОП ДО с использованием учебно - методического комплекса.

Часть, формируемая участниками образовательных отношений, на потребностей, профессионального основе внутренних резервов, мировоззрения и имеющихся условий, индивидуальности воспитанников, родителей (законных представителей), педагогов, а также вариативных (И.А. программ Лыкова Программа художественного парциальных воспитания, обучения и развития детей 2-7 лет «Цветные ладошки». –М.: «Цветной мир», 2017.-144 с.)

Уровень развития детей анализируется по итогам педагогического мониторинга. Формы проведения мониторинга:

- диагностические задания (по каждому разделу программы);
- наблюдения.
- анализ продуктов деятельности детей.

Разработаны карты педагогической диагностики освоения образовательной программы дошкольного образования МБДОУ в каждой возрастной группе. Карты включают анализ уровня развития целевых ориентиров детского развития и качества освоения образовательных областей. Так, результаты качества освоения образовательной программы МБДОУ на конец 2023 года выглядят следующим образом:

Таблица 9

Уровень	ВЫ	ше	нор	ома	ниже			итого
развития	нормы				нормы			
целевых	кол-	%	кол-	%	кол-	%	кол-	%
ориентиров	во		во		во		во	воспитанников
детского								в пределах
развития								нормы
	55	46%	65	55%	7	6%	119	94%
Качество	64	54%	54	45%	4	3%	119	97%
освоения								
образовательных								
областей								

В 2023 году по муниципальному заданию заявлено 135 детей, фактическое количество на конец 2023 года составило 119 детей.

В 2023 год в саду функционировало:

1-ая младшая группа-31 ребенок;

2-ая младшая группа-30 детей;

1 средняя группа - 31 ребенок;

Старшая группа - 27 детей;

В мае 2023 педагоги МБДОУ проводили обследование воспитанников подготовительной к школе группы на предмет оценки сформированности предпосылок к учебной деятельности в количестве 53 человека. Задания позволили оценить уровень сформированности предпосылок к учебной деятельности: возможность работать в соответствии с фронтальной инструкцией (удержание алгоритма деятельности), умение самостоятельно действовать по образцу и осуществлять контроль, обладать определенным уровнем работоспособности, а также вовремя остановиться в выполнении того или иного задания и переключиться на выполнение следующего,

возможностей распределения и переключения внимания, работоспособности, темпа, целенаправленности деятельности и самоконтроля.

Результаты педагогического мониторинга показывают преобладание детей с высоким и средним уровнями развития при прогрессирующей динамике на конец учебного года, что говорит о результативности образовательной деятельности в МБДОУ.

Педагоги уделяют большое внимание мотивационным приемам и различным средствам повышения заинтересованности дошкольников. Для этого разработаны комплексы проблемных вопросов и задач, внештатных и сюрпризных ситуаций, трудноразрешимых проблем и сюжетов.

В результате мониторинговых исследований в 2023 году выявлено увеличение познавательных компетенций дошкольников на 55%.

3.3. Программа воспитания. Воспитательная работа.

До 01.09.2023г. в МБДОУ рабочая программа воспитания реализовывалась отдельно и являлась дополнительным компонентом основной образовательной программы дошкольного образования. 2023 сентября года воспитательная программа является образовательной программы. Она основана на воплощении национального воспитательного идеала, который понимается как высшая цель образования, нравственное (идеальное) представление о человеке. Рабочая программа воспитания предусматривает приобщение детей к традиционным ценностям российского общества – жизнь, достоинство, права и свободы человека, патриотизм, гражданственность, служение Отечеству и ответственность за его судьбу, высокие нравственные идеалы, крепкая семья, созидательный труд, приоритет духовного над материальным, гуманизм, милосердие, взаимопомощь справедливость, коллективизм, И взаимоуважение, историческая память и преемственность поколений, единство народов России.

Общая цель программы воспитания в МБДОУ – личностное развитие дошкольников и создание условий для их позитивной социализации на основе базовых ценностей российского общества:

Ценности Родины и природы лежат в основе патриотического направления воспитания.

Ценности человека, семьи, дружбы, сотрудничества лежат в основе социального направления воспитания.

Ценность знания лежит в основе познавательного направления воспитания.

Ценность здоровья лежит в основе физического и оздоровительного направления воспитания. Ценность труда лежит в основе трудового направления воспитания.

Ценности культуры и красоты лежат в основе этико-эстетического направления воспитания.

Воспитательная работа дошкольного учреждения ориентирована на семейное и социальное окружение ребенка, с целью выполнения следующих воспитательных задач:

- содействовать развитию личности, основанному на принятых в обществе представлениях о добре и зле, должном и недопустимом;
- способствовать становлению нравственности, основанной на духовных отечественных традициях, внутренней установке личности поступать согласно своей совести;
- создавать условия для развития и реализации личностного потенциала ребенка, его готовности к творческому самовыражению и саморазвитию, самовоспитанию;
- осуществлять поддержку позитивной социализации ребенка посредством проектирования и принятия уклада, воспитывающей среды, создания воспитывающих общностей.

К рабочей программе воспитания разработан календарный план воспитательной работы, в котором тематические праздники и развлечения, он утвержден на Педагогическом совете. В соответствии с планом в 2023 году были реализованы следующие тематические дни «Знаменитые улицы нашего города», «День защиты животных», «День отца», «День матери», «Масленица народные гулянья», «День земли». В празднике «День земли» прошло дефиле одежды из газет «Экомода – 2023», с данным материалом коллектив МБДОУ занял 2 место в региональном конкурсе «Сохраним биосферу».

При праздновании Дня пожилого человека для бабушек и дедушек воспитанников был организован праздничный концерт и чаепитие.

Также родители (законные представители) выражают удовлетворённость воспитательным процессом в МБДОУ и с удовольствием принимают участие в тематических мероприятиях.

Чтобы выбрать стратегию воспитательной работы, в 2023 году проводился анализ состава семей воспитанников.

Таблица 10

Характеристика семей по составу

Состав семьи	Количество семей	Процент	ОТ	общего
--------------	------------------	---------	----	--------

		количества семей
		воспитанников
Полная	103	87%
Неполная с матерью	15	12,2%
Неполная с отцом	0	0
Оформлено опекунство	1	0,8%

Характеристика семей по количеству детей

Таблица 11

Количество	детей	В	Количество семей	Процент от обш	цего
семье				количества се	мей
				воспитанников	
Один ребенок			47	39%	
Два ребенка			51	43%	
Три ребенка и	более		21	18%	

Воспитательная работа строится с учетом индивидуальных особенностей детей, с использованием разнообразных форм и методов, в тесной взаимосвязи воспитателей, специалистов и родителей. Детям из неполных семей уделяется большее внимание в первые месяцы после зачисления в МБДОУ.

3.4. Дополнительное образование

В отчётный период 2023 года в детском саду функционировали дополнительно следующие платных образовательные услуги: ПО художественной направленности по программе «Юный художник». До февраля реализовывалась дополнительная программа физкультурно-«Детский спортивной направленности фитнес», из-за низкой НО посещаемости детей услуга была приостановлена.

С началом 2023/2024 учебного года реализуются: дополнительные программы художественной направленности «Юный художник» и «Современная хореография».

Количество воспитанников посещающих данные услуги отражены в таблице:

Таблица 12

$N_{\underline{0}}$	Направленность	Всего	Возраст	Численность	За счёт
п/	/Наименование	воспитанник		воспитаннико	средств
П	программы	ОВ		в иностранных	физически
				граждан	х лиц
1.	Художественна	50	3-6лет	0	50

	Я				
	направленность				
	«Юный				
	художник»				
2.	Художественна	24	3-7лет	0	24
	Я				
	направленность				
	«Современная				
	хореография»				

Таким образом, за отчётный период в дополнительном образовании было задействовано 62 % воспитанников детского сада, что существенно выше по сравнению с 2022 годом.

В 2024 году планируется продолжать реализацию уже существующих образовательных программ, и добавить программы по познавательному развитию.

Для контроля за реализацией программ по платным образовательным услугам за отчётный период были рассмотрены следующие вопросы:

-соответствие материально-технической базы для проведения платных образовательных услуг;

-размещение информации о платных услугах на официальном сайте МБДОУ;

-посещение занятий хореографии, изостудии.

Аналитические справки были представлены на совещании при заведующем, выявленные замечания устранены в срок.

По результатам контроля в плане работы на 2024 год предусмотреть внедрение программ на интеллектуальное развитие ребенка и мероприятия, по ознакомлению родителей с достижениями детей, организовать отчетные концерты и выставки творческих выставок детских работ, показ открытых мероприятий, рекламные видеоролики дл родителей, включить вопрос контроля в годовой план работы МБДОУ.

3.5. Изучение мнения участников образовательных отношений

Всестороннее изучение мнения об образовательном процессе в МБДОУ осуществляется в виде наблюдений за деятельностью, анкетирования родителей (законных представителей), анализа документации, конкретных ситуаций.

В период с апреля по май 2023 года проводилось анкетирование родителей. В анкетировании приняли участие 95 родителей (законный представителей). Получены следующие результаты:

По группам детского сада

Удовлетворенность качеством образования на основе опроса родителей (законных представителей) воспитанников по группам детского сада следующая. В первой группе раннего возраста и во второй младшей группе удовлетворенность составляет – 59%, в средней – 85%, старшей – 87%.

В целом по детскому саду

Результаты анализа опроса родителей (законных представителей) свидетельствуют о достаточном уровне удовлетворенности качеством образовательной деятельности в МБДОУ. Так, 72% родителей отмечают, что работа воспитателей при проведении занятий была качественной, 21% родителей частично удовлетворены процессом освоения образовательной программы и 7% не удовлетворены.

Выводы и рекомендации по разделу

Систематическое изучение и интерпретирование результатов деятельности МБДОУ позволяет качественно спланировать работу и добиться оптимальных образовательных результатов.

Малый процент вовлечённости родителей в воспитательнообразовательный процесс предполагает планирование на новый учебный год такие формы работы с родителями, как консультации педагога психолога, работа книжной библиотеки «Библиотека для родителей», мастер-класс по тематическим неделям, совместные спортивные мероприятия в течение года, встречи в семейных клубах.

Раздел 4. Организация образовательного процесса

Воспитательно-образовательный процесс в МБДОУ выстроен на основании годового календарного учебного графика. Годовой календарный учебный график является локальным нормативным документом, регламентирующим общие требования к организации образовательного процесса в учебном году в МБДОУ. Годовой календарный учебный график принимается Педагогическим обсуждается И советом, утверждается приказом заведующего МБДОУ до начала учебного года. Структура годового календарного учебного графика: режим работы МБДОУ; продолжительность учебного года; сроки проведения каникул (в том числе летний период); сроки проведения педагогической диагностики; праздничные дни.

Занятия, требующие повышенной познавательной активности и умственного напряжения детей, проводится в первую половину, сочетаются с физкультурными и музыкальными занятиями.

Расписание занятий составлено с учетом требований СанПиН. Продолжительность занятий составляет:

- -возраст 2-3 лет-10 мин.;
- -возраст 3-4 года- 15 мин.;
- возраст 5-6 лет-20-25 мин.;
- -возраст 6-7 лет- 25-30 мин.

Циклограмма каждой возрастной группы позволяет в полной мере определить баланс свободного времени и образовательной деятельности в течение рабочего дня, спланировать деятельность по пяти образовательным областям, в соответствии с которыми осуществлялись различные формы работы (организованная образовательная детьми деятельность, индивидуальная работа, игры, упражнения, проблемные ситуации и т.п.), а также велась работа по формированию культурно-гигиенических навыков, В безопасности И Т.Д. середине правилам занятия проводится физкультминутка, зрительная, пальчиковая, и дыхательная гимнастика. Перерыв между занятиями – не менее 10 минут.

Мониторинг качества образовательной деятельности в 2023году показал хорошую работу педагогического коллектива.

Состояние здоровья физического развития воспитанников 75% удовлетворительные. детей успешно освоили образовательную программу дошкольного образования своей возрастной группе. Воспитанники подготовительных групп показали высокие результаты готовности к школьному обучению, все воспитанники подготовительных групп зачислены в школы.

В течение года воспитанники успешно участвовали в конкурсах и мероприятиях различного уровня.

Анализ успехов и достижений воспитанников

Таблица 13

№п/п	Название конкурса	Срок проведения	Результат
1	Всероссийский «Звёздочка наша», «Первые и любимые стихи», поэтессы Агнии Барто.	март 2023	Диплом 1 место
2	Всероссийский творческий конкурс «Время знаний» номинация «Космос и мы», работа «Путешествие на луну».	апрель 2023	Диплом 1 место
3	Региональный конкурс «Сохраним биосферу»	апрель 2023	Диплом 2 место

	номинация «Изменение		
	климата глазами детей»		
	подноминация «Экомода».		
4	Всероссийский творческий	май 2023	Диплом 1
	конкурс «Время знаний»		место
	номинация «День Победы»,		
	работа « Мы рисуем победу».		
5	Региональный конкурс	ноябрь 2023	Диплом 3
	«Здоровое питание».		место
6	Городской конкурс «Моя	октябрь 2023	Участие
	бабушка».		

Выводы и рекомендации по разделу

Таким образом, данное планирование и рациональное использование свободного времени и времени занятий позволяет реализовать образовательную программу, следовать целевым ориентирам каждого дошкольного возраста и соблюдать максимальные учебные нагрузки и не превышать допустимую норму.

Опираясь на результаты диагностики, можно сказать, что программа освоена с учетом возрастных требований. В тоже время, можно говорить о следующих возникших проблемах: у детей наблюдается недостаточность зрительно-моторной координации; затруднен самостоятельный анализ образца; звуковой анализ слова.

Так же необходимо активизировать работу педагогов на привлечение к участию воспитанников в познавательных конкурсах различного уровня.

Раздел 5. Кадровое обеспечение

МБДОУ укомплектовано педагогами на 100 % согласно штатному расписанию. Всего работают 32 человека. Педагогический коллектив насчитывает 13 специалистов (один совместитель).

За 2023 год педагогические работники прошли аттестацию и получили:

- высшую квалификационную категорию 1 педагог;
- на первую категорию 1 педагог;

Курсы повышения квалификации в 2023 году прошел 1 педагог, профессиональную переподготовку - 1 педагог. На 30.12.2023 2 молодых специалиста проходят обучение в вузе по педагогическим специальностям.

Анализ состава педагогических и руководящих кадров по возрасту и стажу.

Таблица 14

Категории	возраст							Пе	даго	ЭГИЧ	ески	ій ст	аж
педагогических	Всего	до	25	3	4	5	Пе	Д	5	1	1	2	25и
работников	работн	25	-	0-	0-	0-	нс	0	-	0-	5-	0-	бол
	иков		30	4	5	5		5	1	1	2	2	ee
				0	0	5			0	5	0	5	
Заведующий	1			1							1		
Старший	1				1						1		
воспитатель													
Воспитатели	8	2		1	5			4	2	2			
Музыкальные	1			1							1		
руководители													
(совместитель)													
Педагог-	1			1						1			
психолог													
Инструктор по	1			1					1				
физической													
культуре													

Анализ состава педагогических и руководящих кадров по образованию

Таблица 15

Категории		высшее		среднее	_	Обучаю
педагогически				професси	ональное	тся
х работников	Всего	Педаго	Другое	Педагог	Другое	
	работни	гическо		ическое		
	ков	e				
Заведующий	1	1				
Старший	1	1				
воспитатель						
Воспитатели	8	3	1	1	1	2
Музыкальные	1			1		
руководители						
Педагог-	1	1				
психолог						

Инструктор по	1	1		
физической				
культуре				

В МБДОУ разработана система повышения квалификации педагогических кадров. В ее структуре — различные формы повышения квалификации, организуемые как за счет взаимодействия с АКИПКРО, АлтГПУ, так и за счет различных форм организуемых внутри МБДОУ (семинары, консультации, творческие объединения, и т.д.):

Анализ уровня квалификации педагогических кадров.

Таблица 16

Категории		Уро	вень квалифин	кации кадров	
педагогическ	Всего	Высшая	Первая	Соответствие	Без
ИХ	работни	квалифи	квалификац	занимаемой	категории
работников	ков	кационн	ионная	должности	
		ая	категория		
		категори			
		Я			
Заведующий	1			1	
Старший	1	1			
воспитатель					
Воспитатели	8	3	3	1	1
Музыкальные	1	1			
руководители					
Педагог-	1		1		
психолог					
Инструктор	1	1			
по					
физической					
культуре					

Документация по аттестации педагогических работников ведётся качественно. Вовремя подаются заявки на аттестацию, консультирование аттестующимся педагогам по формированию личного дела, по написанию конспекта занятий. Всё оформляется приказом за подписью заведующего МБДОУ.

По работе с молодыми специалистами в МБДОУ на основе положения «О шефстве—наставничестве» укомплектованы шефские пары, утверждённые приказом заведующего. Разработаны планы наставников, на основе которых

шеф наставник проводит консультации, дают открытый показ занятий, режимных моментов и т.

В 2023 учебном году педагоги стали участниками всероссийских, международных, краевых и городских конкурсов.

Таблица 17

	T	T	<u>'</u>
№п/п	Название мероприятия	Срок	Результат
		проведения	
1	Сайт «Конспект-уроков.рф»,	декабрь 2023	Сертификат о
	буклет для родителей		публикации
	«Здоровый образ жизни с		
	детства»		
2	Международная интернет-	февраль 2023	Диплом 3 место
	олимпиада «ФГОС		(2 педагога)
	дошкольного образования»		
3	Международное сетевое	февраль 2023	Свидетельство о
	издание «Солнечный свет»,		публикации
	статья «Закаливание детей-		
	важный компонент»		
4	Всероссийский конкурс	октябрь 2023	участие
	семейных видеороликов		
	«Традиции в воспитании		
	подрастающего поколения»		
5	Региональный этап Первого	декабрь 2023	3 место
	межрегионального смотра-		«Лучшее
	конкурса на лучшую		образовательное
	презентацию		учреждение
	профессионального мастерства		Алтайского
	среди работников		края»
	образовательных учреждений		

Так же педагоги дошкольного учреждения приняли участие в городских методических объединениях. А так же проводили методическое объединение на базе МБДОУ и показ деятельности с детьми в рамках курсов повышения квалификации для слушателей БГПК им. Штильке В.И.

Вышеназванные мероприятия направлены на повышение профессионального уровня педагогов и возможности самореализации в профессии.

В то же время отмечается снижение активности педагогов к участию в профессиональных конкурсах различного уровня. Для повышения профессиональной компетентности и престижа профессии планируется участие педагога в профессиональном конкурсе «Воспитатель – 2024» на муниципальном уровне.

Мотивация педагогов к саморазвитию и достижение высоких результатов деятельности — одна из функций управленческого аппарата в МБДОУ.

В дошкольном учреждении разработана гибкая система мотивационного управления и стимулирования сотрудников, в основе которой лежит организация мотивационной среды.

Разработка Положения об оценке результативности профессиональной деятельности педагогических работников при распределении стимулирующей части фонда оплаты труда. Утверждение оценочных листов качества работы при распределении стимулирующей части фонда оплаты труда.

Система стимулирования в дошкольном учреждении строится с учетом структуры коллектива и психологических механизмов (эмоции успеха – неуспеха). Эмоциональное переживание успеха необходимо всем. Используемая система стимулирования включает такие формы поощрения, которые дают педагогу возможность переживать эмоции успеха. Разнообразие форм и их жизненность обеспечивают мотивирующий эффект.

К выплатам стимулирующего характера относятся выплаты, направленные на стимулирование работника к качественному результату труда. Выплаты стимулирующего характера устанавливают работнику с учетом критериев (разработанных в МБДОУ), позволяющих оценить результативность и качество его работы. Размеры и условия осуществления выплат стимулирующего характера в соответствии с критериями оценивания качества труда воспитателя определяет МБДОУ самостоятельно в пределах фонда оплаты труда и устанавливать локальными нормативными актами: коллективными договорами, соглашениями, иными локальными нормативными актами дошкольного учреждения.

Выплаты стимулирующего характера производятся ежемесячно по итогам работы воспитателя за предыдущий период. Комиссия создается из педагогических работников, представителей профсоюзного комитета, представителей администрации и родительской общественности. Комиссия вправе пересматривать критерии для оценивания качества труда и

установления надбавок стимулирующего характера по собственной инициативе и (или) на основании предложений работников МБДОУ не чаще двух раз в год.

Кроме того, в течение учебного года педагоги работали над индивидуальными темами по самообразованию в соответствии с разработанным самостоятельно планом. Результатом данной деятельности можно считать: картотеки игр и упражнений, детские проекты, пополненная дидактическим материалом развивающая предметно-пространственная среда, выступления по темам самообразования в соответствии с годовым планом МБДОУ.

Выводы и рекомендации по разделу

Таким образом, в целом можно говорить о соответствии уровня образования педагогов требованиям Закона об образовании РФ; повышение уровня профессиональной компетентности педагогов в области ФОП ДО и ФГОС ДО. Для повышения профессиональной компетентности в области ФОП ДО с педагогами был разработан план внедрения ФОП ДО, создавались условия для реализации образовательной программы: мониторинг соотвествия образовательной программы ФОП ДО, изучение содержания ФОП, проведение анкетирования и консультаций для педагогов.

Следует отметить, что в 2024 году работа по реализации ФОП ДО и создания соответствующей развивающей предметно-пространственной среды будет продолжаться.

Раздел 6. Учебно – методическое обеспечение

В дошкольном учреждении созданы организационно-методические условия для решения задач: по охране жизни и укрепления здоровья детей, обеспечения интеллектуального, личностного и физического развития ребенка, приобщения детей к общечеловеческим ценностям, взаимодействия с семьей для обеспечения полноценного развития ребенка.

Представленные в образовательном процессе формы взаимодействия с детьми полностью соответствуют возрастным возможностям детей, учитывают детские интересы и потребности, стимулируют детей на проявление инициативы, активности и самостоятельности

Содержание методической работы строиться в соответствии с годовыми задачами. Работа Педагогического совета регламентируется положением, планом работы на учебный год.

Методическая работа в МБДОУ реализуется через семинары, семинары-практикумы, консультации, открытые просмотры образовательной

деятельности, шефство-наставничество, отчёты по темам самообразования, организацию творческих групп. Привлечение к проведению семейных клубов и т.д.

Данная работа позволяет обеспечить рост профессионального мастерства педагогических работников. В дошкольном учреждении сформирована достаточная научно-методическая база по обеспечению образовательной программы.

В 2023 году пополнили наглядно - дидактические пособия и настольно-печатные игры:

- дидактические стенды «Права ребёнка», «Мы дежурим»;
- настольно-печатные игры по ознакомлению с окружающим миром, «Лото», настольный деревянный конструктор «Ферма»;
 - плакаты для рассматривания;
 - -дополнился дидактический материал серии «Мир в картинках», «Рассказы по картинкам»;
 - -дидактический стенд «Городская среда»;
 - Уличными наглядными пособиями «Перелетные птицы»;
 - развивающие настенные панно «Жители леса»;
 - игровая мебель в старшую группу.

В группах имеются разнообразные виды театра (пальчиковый, теневой, кукольный, на фланелеграфе), игровой и дидактический материал на сенсорное развитие детей: пирамидки разной величины и цвета; вкладыши на формирование таких понятий как форма, геометрические фигуры, домашние и дикие животные, одежда; кубики с предметными и сюжетными картинками; мозаика, настольно-печатные игры («Когда это бывает?», «Овощи-фрукты», «Опиши, что видишь», «Животные», «Найди дерево», «Профессии» и т.д.); картотека пальчиковых игр; артикуляционной гимнастики, дыхательной гимнастики.

По познавательному развитию в группах имеются картотеки по опытно-экспериментальной деятельности, наблюдениям, альбомы по временам года, материалы для проведения опытов и наблюдений, как на прогулке, так и в группе (лупы, воронки, лейки, сочки, емкости разного размера, формы и т.д.), раздаточный материал (фишки, счётные палочки, предметный счётный материал и т.д.)

По художественно-продуктивному развитию в методическом кабинете имеются плакаты с наглядным материалом (элементы росписи, основные цвета, образцы): дымковская роспись, гжель, городецкая роспись, полоховмайдан, картины с изображением природы в разное время года. Также

образцы предметов росписи: деревянные ложки (хохлома); деревянные доски (городецкая роспись), филимоновские свистульки, посуда (роспись гжель).

В каждой возрастной группе оформлен уголок «Художник», который содержит плакаты по основным цветам, их оттенков, разнообразные трафареты, альбомы по декоративно-прикладному творчеству, материал для занятий и сводной творческой деятельности, для создания построек по конструированию имеются различные виды конструктора (деревянный, пластмассовый, модульный).

Данный материал помогает педагогам подготовиться к занятиям, организовать работу с детьми в соответствии с планом, обеспечить наглядным материалом на занятиях.

Для изучения правил дорожной безопасности в группах оформлены уголки «ПДД» в них содержаться настольно-печатные игры по ПДД («Назови знак», «Учим правила дорожного движения» и т.д.), костюмы для сюжетно-ролевых игр, машинки, макеты дорог.

Для организации месячника безопасности по дорожному движению и моделированию ситуаций на дороге в МБДОУ имеются мягкие модульные машины (скорая помощь, пожарная машина, такси, машина «Хлеб»), знаки дорожного движения, пешеходная дорожка.

Для организации занятий цикла «Основы безопасности» в каждой группе имеется настольно-печатные игры, плакаты, в методическом кабинете серия комплектов по каждой возрастной группе «Основы безопасности», информационные ширмы для родителей.

Игровой информационно - дидактический комплекс «Детям о космосе» даёт возможность рассказать детям о планетах, космонавтах и т.д.; игровой информационно - дидактический комплекс «Детям о победе» работа с использованием пособия направлена на формирование гражданственности, вызывает эмоциональный отклик у детей дошкольного возраста, доступно для их восприятия.

По физическому развитию в МБДОУ ведётся планомерная работа с использованием разнообразных физкультурных материалов (мячи, скакалки, гимнастические палки, мешочки для метания, флажки и т.д.), коррегирующие дорожки, картотеки утренней гимнастики, закаливания, пальчиковая, дыхательная, артикуляционная гимнастика. Данный материал имеется также в каждой возрастной группе для организации индивидуальной работы с детьми. Имеется физкультурное оборудование для проведения спортивных развлечений (яркие туннели, парные шорты и т. д.).

По работе с родителями в 2023 году были оформлены информационные стенды и наполнены разнообразным консультативным

материалом: тематические дни и недели «Месячник безопасности», «8 марта», «День Победы», «День Матери», «23 февраля», «В отпуск с ребёнком», «С ребёнком в лесу», «Лето с пользой для ребёнка», «День Космонавтики», «Здравствуй, детский сад», «Одежда для спорта», «Правила дорожного движения для детей».

В методическом кабинете организована работа библиотеки для родителей «Для вас родители», которая содержит методическую литературу по следующим разделам «Искусство воспитания», «Учимся играя».

Также имеется в методическом кабинете методическая литература, периодические издания, нормативно-правовые материалы, оформлен уголок аттестации.

В дошкольном учреждении имеется свободное групповое помещение, в 2024 году в нем планируется организация центров «Русская изба», «Экологический уголок», «Уголок дорожной безопасности».

Современная организация педагогического процесса требует использование технических средств. В МБДОУ в методическом кабинете имеется компьютер и два ноутбука с выходом в сеть «Интернет», для мотивации к овладению информационными технологиями и способами их применения в профессиональной деятельности.

В музыкальном зале имеется проектор, который позволяет некоторые занятия проводить с использованием презентаций, что позволяет обеспечить ещё большую активность на занятии.

Вся информация о прошедших в МБДОУ мероприятиях (праздники, открытые мероприятия, развлечения) с фотоматериалом размещаются на сайте МБДОУ в разделе «Новости», в разделе каждой возрастной группы; консультации для родителей размещаются в разделе «Родителям»; в социальной сети «Телеграмм» и «Вконтакте».

Оснащены рабочие места администрации, отдела кадров, специалистов (музыкальный руководитель, педагог-психолог, инструктор по физической культуре).

Выводы и рекомендации по разделу

Анализ соответствия оборудования и оснащения методического кабинета принципу необходимости и достаточности для реализации образовательной программы ДОУ показал, что в методическом кабинете создаются условия для возможности организации образовательной, совместной деятельности педагогов и воспитанников.

Учебно-методическое обеспечение пополняется в соответствии с требованиями образовательной программы, ФОП ДО, ФГОС ДО. Работу в данном направлении планируется продолжать в следующем учебном году.

Раздел 7. Информационное обеспечение

МБДОУ обеспечено телефонной связью, имеется выход в интернет с четырёх компьютеров, 1-ноутбук, имеется сеть Wi-Fi.

Сайт является неотъемлемой частью информационного пространства дошкольного учреждения.

Сайт МБДОУ содержит информацию в соответствии с нормативными требованиями и потребностями целевых групп. Дошкольное учреждение периодически проводит выявление мнений родителей и партнеров относительно их удовлетворенности размещаемой на сайте информации. На сайте вовремя происходит обновление информации, существуют разделы сайта, ориентированные на определенную группу родителей.

Работа сайта МБДОУ организована в соответствии с требованиями к структуре официального сайта образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и формату предоставления информации от14.08.2020 №831.

По итогам ревизии официального сайта МБДОУ все разделы (подразделы) приведены в соответствие, замечания отсутствуют.

Дошкольное учреждение использует ИКТ в образовательном процессе:

- в совершенствовании методической и аналитической функции;
- для оформления стендов;
- для оформления дидактического материала;
- для повышения самообразования педагогов;
- для демонстрации наглядных материалов в целях более яркого восприятия информации и для практических заданий детям;
- для создания различных наглядных материалов, обогащения РППС, в том числе авторских в воспитательно-образовательном процессе (видеозаписи, мультимедийные презентации, авторские пособия по различным темам комплексно-тематического планирования);
 - в работе с родителями, презентации педагогической работы;
- В дошкольном учреждении функционируют мобильные информационные стенды; педагогическое консультирование, мобильная информация о мероприятиях, информация Попечительского совета, в каждой приёмной размещены уголки с информацией педагога—психолога, инструктора по физической культуре и музыкального руководителя.

Выводы и рекомендации по разделу

Данная работа обеспечивает открытость информации о деятельности МБДОУ, её доступность родителям (законным представителям), учредителям, также обеспечивает получение обратной связи через электронную почту и раздел на официальном сайте «Обратная связь».

Информационная система дошкольного учреждения позволяет решать следующие задачи:

- Использование информационных технологий для непрерывного профессионального образования педагогов;
- Создание условий для взаимодействия семьи и МБДОУ через единое информационное пространство;
- Повышение качества образования через активное внедрение информационных технологий.

Раздел 8. Материально- техническая база

Здание дошкольного учреждения, площадь которого составляет 1216,3 кв.м. находится на правах оперативного управления (свидетельство о государственной регистрации права от 21.08. 2013г).

Здание светлое, имеется центральное отопление, водоснабжение и канализация — централизованные, сантехническое оборудование в удовлетворительном состоянии, оборудовано современной пожарно-охранной сигнализацией и тревожной кнопкой, которые выведены на пульт круглосуточной охраны, что позволяет оперативно вызвать наряд охраны в случае чрезвычайной ситуации. Также установлены домофоны.

МБДОУ обеспечено средствами первичного пожаротушения. Обеспечение условий безопасности в МБДОУ выполняется согласно локальным нормативно-правовым документам. Имеются поэтажные планы эвакуации воспитанников и сотрудников МБДОУ в случае ЧС.

В здании установлены 5 камер видеонаблюдения (музыкальный зал, на площадках первого этажа, тепловой узел, электрощитовая), а так же на территории ДОУ.

Территория МБДОУ соответствует требованиям СанПиН: имеет зелённые насаждения, цветники.

Физкультурная площадка содержит малые архитектурные формы для выполнения физических упражнений, баскетбольные кольца, волейбольную сетку, бревно для прохождения и спрыгивания. Прогулочные площадки в удовлетворительном санитарном состоянии и содержании, каждая групповая площадка имеет игровое оборудование, песочницы, веранды.

Территория по всему периметру ограждена забором. Состояние хозяйственной площадки удовлетворительное: мусор из контейнера вывозится два раза в неделю.

В дошкольном учреждении создана материально-техническая база для жизнеобеспечения и развития детей, ведется систематическая работа по совершенствованию и модернизации предметно-развивающей среды в соответствии с требованиями ФГОС.

Проведен косметический ремонт групп детского сада.

В МБДОУ имеются:

- -групповые помещения 6
- -музыкальный зал совмещённый со спортивным 1
- -медицинский кабинет 1
- -методический кабинет 1
- -кабинет заведующего 1
- -кабинет педагога-психолога -1
- -пищеблок 1
- -прачечная -1
- -кабинет делопроизводителя 1

Площадь групповых помещений (игровая, спальня, приемная, туалетная комната) соответствуют требованиям СанПиН.

Групповые комнаты оснащены разнообразным игровым материалом, для образовательной деятельности в групповых комнатах созданы разнообразные центры активности для самостоятельного познания, для проявления детьми собственной инициативы и творчества. В дошкольном учреждении создана по-домашнему теплая среда проживания ребенком детства в естественных обстоятельствах на условиях партнерства.

Таблица 18

	Для осуществления образовательного процесса				
	групповые помещения	спальни			
коли- чество	6	6			
оборудо- вание	в соответствии с возрастом детей (2-3года, 3-4 лет, 5-6 лет, 6-7 лет)	в соответствии с требованиями СанПиН			
обеспече ние	 современное игровое оборудование; игры и игрушки по перечню; достаточное количество дидактических пособий; интегрированное центрирование игрового пространства; эстетические атрибуты. 	- спальное место для каждого ребенка; - атрибуты для динамического пробуждения; - эстетические атрибуты.			
ИКТ	- телевизор — 1 шт.				

- магнитофон – 3 шт, музыкальный центр -
1шт.
- мультимедийная система –1шт
- ноутбук – 3шт
- доступ к сети интернет для педагогов
-компьютер-3шт.
-ламинатор -1шт.
-брошюратор-1шт.
МФУ − 1 шт.

Дополнительно оборудованные помещения:			
	оборудование	обеспечение	ИКТ
F.	музыкальные игры	дидактические	- мультимедийная система –1шт
музыкальный зал	и инструменты;	пособия:	- музыкальный центр – 1 шт.
ый	театральные	- игры;	
PH]	атрибуты;	- фото	
гал	костюмы;	композиторов;	
PIK	стулья – 30 шт.	- декор;	
1 y3		- творческие	
2		задания	
	канат;	дидактические	- музыкальный центр – 1шт.
3a.l	спортивный	пособия;	
Ä	инвентарь (лавки,	- спортивные игры;	
спортивный зал	палки, мячи,		
MB	гимнастические		
Ldo	палки, флажки,		
СПС	мешочки для		
	метания и др.)		
	многофункциональ	- периодическая	- компьютер;
	ная стенка;	печать;	- аппарат для ламинирования
й	шкаф – 4 шт.	- методические	- аппарат для брошюрования;
CKI	- стол – 3 шт.	пособия;	- фотоаппарат
гче Т	- стул (кресло) — 1	- материалы	- МФУ
- АДО ИН(ШТ.	конкурсов;	- 2 ноутбука
методический кабинет	- стул – 8 шт.	- опыт работы	
Z X		педагогов.	
- 5	многофункциональ	-методические	
педагога-	ная стенка;	пособия;	
Да	стол -1	- дидактический	
1	детские столы -4	материал:	
	стул-1	игры;	
	детские стулья- 8	картотеки;	
਼ਫ਼		альбомы;	
		игрушки;	
Кабинет		-светодиодный стол	
Кабинет психолога		с песком (песочная	
· · · · ·		терапия)	

Лпа обеспечения	жизнедеятельности	образовательного	упьжления
для обеспечения	і жизнедея гельности	OODASOBATEJIBHOLO) учреждения

	оборудование	ИКТ	применение
кабинет	многофункциональ	- ноутбук;	управление деятельностью учреждения
заведую	ная стенка;	- принтер	
щего	- стол – 1 шт.	радиотелефон;	
	- стул (кресло) –	- интернет	
	1шт.		
	- диван – 1шт.		
медицин	- стенка;		медицинское обслуживание, лечебно-
ский	- кварцевые установки;		оздоровительная работа
кабинет	- кушетка;		
	- cтол — 2шт.		
	- стул – 3 шт.		
	-манипуляционный с	гол	
пище-	- холодильные и моро	озильные	общественное питание
блок	установки;		
	- протирочные машин	ны;	
	- электроплиты;		
	-жарочный шкаф;		
	-пищеварочный шка	ф;	

Выводы и рекомендации по разделу

Таким образом, комфортность и эргономичность инфраструктуры дошкольной образовательной организации обеспечивают безопасное, комфортное пребывание в детском учреждении, позволяет строить воспитательно - образовательный процесс в соответствии с образовательной программой и программой развития МБДОУ.

В новом учебном году также планируется уделять внимание РППС: запланированы смотры центров активности в МБДОУ, пополнение игровым оборудованием, методической литературой.

Раздел 9. Внутренняя система оценки качества образования

Действующая в МБДОУ внутренняя система оценки образования регламентирована Положением об организации внутриучрежденческого контроля муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад №146» общеразвивающего вида и Положением о порядке проведения самообследования МБДОУ «Детский сад № 146» (новая редакция) с изменениями, внесенными приказом № 01-10/23 от 28.01.2021. В оценке качества образования МБДОУ принимают участие администрация и педагогический состав. Внутренняя система оценки качества образования представляет собой внутренний мониторинг качества образования, в рамках которого анализируется качество реализации

образовательного процесса, его ресурсное обеспечение и результаты, качество работы с родителями, качество развивающей предметно-пространственной среды, качество методической работы.

Внутренняя система оценки качества образования в МБДОУ осуществляется в рамках следующих форм:

- 1) оценка внутренней системы качества;
- 2) самообследование деятельности МБДОУ за отчетный период;
- 3) независимая оценка качества образования осуществляется независимой организацией.

В отчетном периоде в МБДОУ была выстроена четкая система административного и методического контроля. Внутренний контроль осуществлялся в виде плановых и оперативных проверок. Период, продолжительность и формы контроля отражены в годовом плане работы МБДОУ в разделе «Система внутриучрежденческого контроля». В планграфик внутриучрежденческого контроля включены следующие виды контроля: систематический, оперативный, тематический, персональный, итоговый.

В 2023 году были осуществлены следующие контрольные мероприятия:

Систематический: «Создание условий для охраны жизни и здоровья воспитанников», «Календарное планирование воспитательнообразовательного процесса», «Ведение документации педагогов», «6Организация праздников и развлечений», «Санитарное состояние групповых помещений», «Организация физкультурно-оздоровительной работы в летний период».

Оперативный: «Организация занятий по физической культуре», «Организация питания в детском саду», «Проведение подвижных игр на прогулке», «Организация работы семейных клубов», подготовка педагогов и проведение занятий по ФЭМП, развитию речи, ознакомлению с окружающим, аппликация.

Тематические: «Организация взаимодействия с родителями», «Организация нравственно - патриотического воспитания».

Методами получения первичных данных являются: анализ документов, наблюдение, анкетирование, экспертиза, изучение результатов продуктивной деятельности и т.д.

Результаты контроля оформляются в виде справок к заседаниям коллегиальных органов, отчетов, карт контроля, табелей, отчётов. Итоги контроля в зависимости от его формы, целей и задач, а также с учетом реального положения дел рассматриваются на заседаниях Педагогического

совета, Управляющего совета, Общего собрания трудового коллектива, на совещаниях при заведующем.

По результатам внутриучрежденческого контроля приняты следующие решения: продолжать улучшать условия безопасного пребывания воспитанников в детском саду, ежедневно планировать воспитательнообразовательный процесс, педагогам готовиться К проведению образовательной деятельности, соблюдать режим дня. При подготовке музыкальных праздников и развлечений обсуждать сценарии, распределять роли, обсуждать оформление зала, подводить итоги проведения, отмечать положительные и отрицательные моменты. В летний оздоровительный больше период организовывать тематических недель, мероприятий, развлечений на свежем воздухе.

По итогам тематического контроля по организации взаимодействия с родителями и семьями воспитанников было принято решение проводить заседания семейных клубов ежемесячно. Так же для эффективного взаимодействии организовывать родительские собрания в нетрадиционной интерактивной форме.

По результатам тематического контроля по нравственно патриотическому воспитанию уделяется внимание развивающей предметнопространственной среде, обновлению и пополнению уголков природы.

Также активно работала бракеражная комиссия. В состав комиссии входили родители воспитанников, желающие оценить вкусовые качества и суммарный выход готовых блюд. По результатам контроля по организации питания корректируется меню, отслеживается качество поставляемых продуктов, организуется работа с детьми по формированию навыков правильного питания, культуры питания.

Оценка качества образования МБДОУ отражается в результатах самообследования, протоколах коллегиальных органов и на совещаниях при заведующем. Эффективность и результативность деятельности педагогических работников осуществляется через аттестацию, участие в профессиональных конкурсах. План аттестации и прохождения курсов повышения квалификации педагогических работников корректируется и утверждается два раза в год (на начало учебного года и на начало календарного).

По итогам контроля в зависимости от его формы, целей и задач, а также с учётом реального положения дел определены сроки исполнения, и назначен повторный контроль, благодаря этому планирование воспитательно-образовательной работы стало более эффективно.

Положительные результаты деятельности педагогических работников, стабильность и эффективность учитываются при распределении стимулирующих выплат, аттестации. Информирование общественности о функционировании внутренней системы качества образования ведется через официальный сайт МБДОУ посредством ежегодного размещения Отчета о самообследовании.

Вывод по разделу: в организации функционирует внутренняя система оценки качества образования. Результаты мониторинговых мероприятий помогают определить слабые стороны проводимой работы, своевременно внести коррективы и оптимизировать качество образования. В перспективе планируется сделать акцент на контроль за ежедневным планированием образовательной деятельности с учетом индивидуализации процесса образования, в том числе в создании развивающей среды и применении методов индивидуализации во взаимодействии с родителями (законными представителями).

Таким образом, функционирование внутренней системы оценки качества образования в МБДОУ ориентируется на основные аспекты качества образования в соответствии с ФГОС ДО: качество результатов, качество условий, качество организации образовательного процесса. Система внутренней оценки качества образования функционирует в соответствии с требованиями действующего законодательства, способствует повышению качества образования, позволяет максимально удовлетворять потребность и запросы всех участников образовательного процесса.

В отчётный период кроме внутриучрежденческого контроля, в МБДОУ были проведёны проверки следующими контролирующими органами:

-общественный контроль по организации питания;

Комитетом по образованию города Барнаула были проведены выездные - «Обеспечение безопасного пребывания следующие проверки: воспитанников в МБДОУ в части качества организации питания», «Принятие мер МДОО направленных на повышение посещаемости воспитанниками»; документарная «Оценка соответствия фактических объемов муниципальных услуг МДОО предоставления плановым показателям, определенным в муниципальном задании, по итогам ежеквартальных отчетов»;

-Профилактические визиты: Министерство РФ по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий Отделение НДиПР (по Железнодорожному району) ТО НДи ПР№1 по городу Барнаулу; Управление Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по Алтайскому краю.

По итогам проверок были составлены планы по устранению выявленных замечаний.

Общие выводы

По результатам самообследования деятельности МБДОУ за 2023 год:

- в направлении анализа нормативно-правового обеспечения деятельности МБДОУ выявлено, что документы, подтверждающие статус МБДОУ как юридического лица, а также документы, регламентирующие права участников образовательных отношений и деятельность учреждения в целом, представлены в полном объёме и полностью соответствуют действующему законодательству Российской Федерации.

В перспективе на 2024 год планируется продолжить содержательную модернизацию образовательной программы дошкольного образования муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад № 146» как актуального и оптимального сочетания традиций классического дошкольного образования и современных образовательных технологий, ориентированных на создание пространства детской реализации:

- поддержку творчества, инициативы, развитие личности ребенка, создание условий для самореализации.
- в направлении анализа системы управления организацией выявлено, что по-прежнему коллегиальность остается наиболее системным способом эффективного управления МБДОУ и способствует повышению скорости актуальных решений путем распределения части управленческих решений на уровень компетентных коллегиальных органов, а также способствует минимизации управленческих ошибок и повышению качества принимаемых решений. При этом в плане использования технологий управления, направленных на продвижение учреждения в целом, с учетом ориентации на потребности и запросы общества (родители, дети, система образования), в МБДОУ, с одной стороны, наиболее активно используется технология управления проектами, с другой стороны, человеко-ориентированные а именно – грамотная кадровая политика посредством технологий, конкретных приемов организации деятельности сотрудников: делегирования полномочий, достаточного информирования, четкого целеполагания, обязательной обратной связи, развития и мотивации персонала.
- в направлении содержания и качества подготовки воспитанников выявлен уровень психофизического развития детей при переходе в дошкольный возраст 87%. По результатам проведённых мониторинговых исследований наблюдается динамический рост уровня сформированности познавательных процессов у детей, улучшение показателей развития детей.

Наблюдается положительная динамика готовности детей к школе, прогнозируемые результаты дальнейшего обучения в школе всех воспитанников положительные. В 2024 году будет продолжена работа в рамках формирования процессов алгоритмизации мышления, существует необходимость включать больше игр на развитие смысловых предметных действий, активизировать работу с родителями в данном направлении включая активные формы сотрудничества в образовательной деятельности.

Также в рамках решения задачи по повышению качества освоения образовательной программы МБДОУ продолжить модернизировать предметно-развивающую среду с условием содержания ФОП ДО. Будет запланирован ряд практикумов для педагогов МБДОУ, консультаций.

В целом содержание и качество подготовки воспитанников соответствует федеральному государственному образовательному стандарту и федеральной образовательной программе в части: выполнения требований к условиям реализации образовательной программы, и целевым ориентирам образовательной программы дошкольного образования.

- в направлении анализа организации образовательного процесса выявлено что в МБДОУ, в 2023 году были созданы оптимальные организационные условия успешной реализации образовательного процесса.

Образовательная программа дошкольного образования МБДОУ осваивалась воспитанниками в полном объеме, но имеются актуальными вопросы в области речевого развития и трудового воспитания дошкольников, поэтому в 2024 году планируется продолжить работу по данным направлениям.

- в направлении анализа вопроса востребованности выпускников МБДОУ, выявлено сохранение тенденции поступления выпускников МБДОУ в начальную школу МБОУ «СОШ №68», « СОШ №64» 100%.
- в направлении анализа кадрового обеспечения МБДОУ выявлено отсутствие кадрового дефицита, что обеспечивает полноценную реализацию всех разделов образовательной программы дошкольного образования МБДОУ. Большинство педагогов занимает активную профессиональную повышению позицию, постоянно стремится К педагогической компетентности актуальных направлениях В развития дошкольного образования.
- в направлениях анализа учебно-методического и материальнотехнического обеспечения МБДОУ выявлено, что учебно-методическое обеспечение в основном организовано в соответствии с образовательной программой МБДОУ, в связи с внедрением федеральной образовательной программы в 2024 году планируется дополнение УМК современными

изданиями; библиотечно-информационные ресурсы доступны для педагогов в полной мере; созданные материально-технические условия, комфортность и эргономичность инфраструктуры МБДОУ целиком обеспечивают образовательную деятельность.

- в направлении анализа внутренней системы оценки качества образования, выявлено, что запланированные мониторинговые мероприятия позволяют определить слабые стороны проводимой работы, своевременно внести коррективы и оптимизировать качество образования. В целом система внутренней оценки качества образования функционирует в соответствии с требованиями действующего законодательства, способствует повышению качества образования, позволяет максимально удовлетворять потребность и запросы всех участников образовательного процесса.

Показатели деятельности дошкольной образовательной организации, подлежащей самообследованию

(утверждённые приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 10.12.2013 №1324, приложение 1)

N п/п	Показатели	Единица измерения, 2022 год	Единица измерения, 2023 год
1.	Образовательная деятельность		
1.1	Общая численность воспитанников, осваивающих образовательную программу дошкольного образования, в том числе:	141 человека	119 человека
1.1.1	В режиме полного дня (8 - 12 часов)	141 человека	119 человека
1.1.2	В режиме кратковременного пребывания (3 - 5 часов)	0 человек	0 человек
1.1.3	В семейной дошкольной группе	0 человек	0 человек
1.1.4	В форме семейного образования с психолого- педагогическим сопровождением на базе дошкольной образовательной организации	0 человек	0 человек
1.2	Общая численность воспитанников в возрасте до 3 лет	30 человек	31 человек
1.3	Общая численность воспитанников в возрасте от 3 до 8 лет	111 человек	88 человек
1.4	Численность/удельный вес численности воспитанников в общей численности воспитанников, получающих услуги присмотра и ухода:	человек %	человек %

1.4.1	В режиме полного дня (8 - 12 часов)	141 человек/ 100%	119 человек/ 100%
1.4.2	В режиме продленного дня (12 - 14 часов)	0 человек/0%	0 человек/0%
1.4.3	В режиме круглосуточного пребывания	0 человек/0%	0 человек/0%
1.5	Численность/удельный вес численности воспитанников с ограниченными возможностями здоровья в общей численности воспитанников, получающих услуги:	0 человек/0%	0 человек \0%
1.5.1	По коррекции недостатков в физическом и (или) психическом развитии	0 человек/0%	0 человек/0%
1.5.2	По освоению образовательной программы дошкольного образования	141 человек /100%	119 человек/100%
1.5.3	По присмотру и уходу	141 человек /100%	119 человек/100%
1.6	Средний показатель пропущенных дней при посещении дошкольной образовательной организации по болезни на одного воспитанника	9,2 день	9,0 день
1.7	Общая численность педагогических работников, в том числе:	14 человек	12 человек
1.7.1	Численность/удельный вес численности педагогических работников, имеющих высшее образование	10 человек/77%	8 человек/67%
1.7.2	Численность/удельный вес численности педагогических работников, имеющих высшее образование педагогической направленности (профиля)	9 человек/69%	7 человек/58%
1.7.3	Численность/удельный вес численности педагогических работников, имеющих среднее профессиональное образование	3 человека/23%	4 человека/25%
1.7.4	Численность/удельный вес численности педагогических работников, имеющих среднее профессиональное образование педагогической направленности (профиля)	2 человека/15%	2 человека/17 %
1.8	Численность/удельный вес численности педагогических работников, которым по результатам аттестации присвоена квалификационная категория, в общей численности педагогических работников, в том числе:	9 человек/69 %	10 человек/83 %
1.8.1	Высшая	7 человека/47%	6 человек/50 %
1.8.2	Первая	3 человек/12%	4 человека/33%
1.9	Численность/удельный вес численности педагогических работников в общей численности педагогических работников, педагогический стаж	14 человек/100%	12 человек/100%

	работы которых составляет:		
1.9.1	До 5 лет	5 человека/38%	4 человека/33%
1.9.2	Свыше 30 лет	0 человек/0 %	0 человек/0 %
1.10	Численность/удельный вес численности педагогических работников в общей численности педагогических работников в возрасте до 30 лет	2 человека/14%	2 человека/17%
1.11	Численность/удельный вес численности педагогических работников в общей численности педагогических работников в возрасте от 55 лет	0 человека/0 %	0 человека/0 %
1.12	Численность/удельный вес численности педагогических и административно-хозяйственных работников, прошедших за последние 5 лет повышение квалификации/профессиональную переподготовку по профилю педагогической деятельности или иной осуществляемой в образовательной организации деятельности, в общей численности педагогических и административно-хозяйственных работников	15 человек/100%	13 человек/100%
1.13	Численность/удельный вес численности педагогических и административно-хозяйственных работников, прошедших повышение квалификации по применению в образовательном процессе федеральных государственных образовательных стандартов в общей численности педагогических и административно-хозяйственных работников	15 человек/100%	13 человек/100%
1.14	Соотношение "педагогический работник/воспитанник" в дошкольной образовательной организации	1человек/11 человек	1человек/10 человек
1.15	Наличие в образовательной организации следующих педагогических работников:		
1.15.1	Музыкального руководителя (совместитель)	да	да
1.15.2	Инструктора по физической культуре	да	да
1.15.3	Учителя-логопеда	нет	нет
1.15.4	Логопеда	нет	нет

1.15.5	Учителя - дефектолога	нет	нет
1.15.6	Педагога-психолога	да	да
2.	Инфраструктура		
2.1	Общая площадь помещений, в которых осуществляется образовательная деятельность, в расчёте на одного воспитанника	3 кв.м.	Зкв.м
2.2	Площадь помещений для организации	77,5 кв.м.	77,5кв.м

	дополнительных видов деятельности воспитанников		
2.3	Наличие физкультурного зала	нет	нет
2.4	Наличие музыкального зала	да	да
2.5	Наличие прогулочных площадок, обеспечивающих физическую активность и разнообразную игровую деятельность воспитанников на прогулке	да	да

Представим сравнительный анализ динамики показателей деятельности МБДОУ, подлежащих самообследованию, по пунктам:

- 1. В связи с не укомплектованием двух групп: в мае 2023 года выпустилось две подготовительных группы, муниципальное задание было снижено до 135 детей, но поскольку смогли набрать только 1 группу раннего возраста, то муниципального задания выполнено не полностью.
- 2. Показатели п.1.6. незначительно изменились. Рост заболеваемости в осеннее зимний период 2023 года, закрытия групп на карантин по ОРВИ и ветрянке не позволили значительно улучшить данные показатели.

В течение всего года вёлся постоянный административный контроль за соблюдением термометрии детей и сотрудников, графика проветривания и влажной уборки помещений МБДОУ.

- 3. Изменились показатели п.1.7, п.1.7.1., в связи с изменениями кадрового состава: уменьшилось количество педагогов в связи с уменьшением количества групп, 2 молодых специалиста со среднем образованием получают высшее педагогическое образование.
- 4. Изменились показатели п.1.8, п.1.8.1, п.1.8.2 один педагог с высшей категорией уволился, один педагог аттестовался на первую категорию.
- 5. Уменьшение показателя в п. 1.9.1. отражает тенденцию увеличения количества педагогов в МБДОУ со стажем от 5 и более лет.
- 6. Показатели п.1.12, 1.13 остались стабильными: 100% педагогов и педагогических и административно-хозяйственных работников прошли за последние 5 лет повышение квалификации/профессиональную переподготовку по профилю педагогической деятельности или иной осуществляемой в образовательной организации деятельности, и по применению в образовательном процессе федеральных государственных образовательных стандартов.
- 9. Показатель п.1.14 в отчетный период в количественной пропорции педагог/воспитанник уменьшился, так как уменьшилось количество воспитанников в МБДОУ.
- 10. Показатели п.1.15 и 2 сохранили стабильность: педагогический штат МБДОУ полностью укомплектован необходимыми специалистами,

сохранена площадь помещений, в которых осуществляется образовательная деятельность с воспитанниками.

Вывод: В связи с уменьшением количества воспитанников, уменьшилось количество функционирующих групп, количество педагогов муниципального задания в 2023г. увеличилось соотношение педагог ребенок.

Возрастной показатель педагогического состава до 45 лет.

В целом большинство показателей остается сравнительно неизменными. Это характеризует высокое качество выбранной стратегии развития МБДОУ и эффективность управленческих решений с использованием современных приемов и технологий администрирования. В том числе в ситуации пандемии достигнуто уменьшение количества дней, пропущенных воспитанниками по болезни.

Для

Заведующий МБДОУ «Детский сад №146»

И.Г. Третьякова